



ישיבת מועצה מן המניין מס' 6/2025

מיום שלישי, ו' תמוז התשפ"ה, 1/7/2025

משתתפים:

ראשת המועצה	מירה בן ארי
חבר מליאה	יוסי גיברי
חבר מליאה	איציק מידן
חברת מליאה	איילת קוד מורדוך
חבר מליאה	דודי קימלוב
חבר מליאה	יוסי דוד
חבר מליאה	רמי עזריה
חבר מליאה	עמיר שקרוב
חבר מליאה	תומר קרטנשטיין
חבר מליאה	שי כהן
חבר מליאה	אלי נחמן
חבר מליאה	גדי אפק
חבר מליאה	איתן חן
חבר מליאה	גוסטבו ליטמנוביץ'
חברת מליאה	הילה גרשמן

נוכחים נוספים:

מנכ"ל	אילן רפאלי
גזברית	נתלי זליחה
יועצת משפטית	רונית עובדיה
מזכירת הלשכה	סופי תורג'מן
מבקרת המועצה	לאה מימון
מנהלת אגף החינוך	עדי ביטון



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.25

יועצת חינוכית	אוסנת ספורטה
משאבי אנוש	שרי כהן ארז
מנהל פרויקטים	איתי דרור
אורבניקס	תומר ענבר



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.25

על סדר היום:

- 9..... [1] אישור פרוטוקול קודם.
- 23..... [9] אישור חוקי עזר סלילה ושצ"פ.
- 29..... [12] אישור שכר מנהלת אגף חינוך.
- 33..... [4] תב"ר ציוד ביטחון מוס"ח על סך 88 אלף שח.
- 33..... [5] פתיחת תב"ר הקרן לשטחים פתוחים ע"ס 1,300,000 ₪, קול קורא, בהתאם להחלטת מליאה מיום 09/07/24.
- 34..... [7] בקשה להרחבת התקשרות לדיווח ובקרה על דיווחים לכלל משרדי הממשלה במערכת המרכבה – משרד שחקים.
- 37..... [10] הסרת ליטל רהב כמורשת חתימה.
- 37..... [11] מינוי מנכ"ל המועצה לאיגוד ערים דרום יהודה.
- 37..... [13] המלצה לאישור תמיכות לתנועות נוער בסך כ-420 ₪ לחינוך. לפי צופים 168,000 ₪ שנתי, שמו"צ לפי 32,760 ₪ שנתי, ביחד כ-200,000 ₪ לשנה. וכן כ-1/4 מהסכום התמיכה יהיה מוקצה מכספי תב"ר בסך 50,000 ₪.
- 38..... [3] תב"ר שידרוג תשתיות בית ספר 800,000 ₪.
- 54..... [6] פתיחת תב"ר – על סך 500,000 ₪ - פרויקטים חינוך תרבות וקהילה.
- 66..... [-] קצב הגוף.



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

● **סקירת פעילות המועצה בתקופת החירום (אילן רפאלי)**

- המועצה עברה במהירות ממצב חירום לשגרה, עם תפקוד מצוין של הצוותים תחת פיקודו של אילן רפאלי.
- בוצעו פעולות רבות לשיפור המוכנות לחירום, כולל עדכון תיקי חירום, בניית פק"לים קבלת אישור למיגוניות וחלוקת ציוד.
- אילן רפאלי יספק תשובה מקצועית לגבי תקניות המיגוניות שנרכשו.

● **נושאים שוטפים (אילן רפאלי)**

- המועצה מתכננת שינויים בפינוי האשפה והגזם, כולל הפקת ברושורים מפורטים לכל יישוב.
- בוצעה צביעה של תחום הדרך ביישובים וניקוי תחנות הביוב.
- מתוכננים שיפוצי קיץ במוסדות חינוך, כולל החלפת גופי תאורה והתקנת הצללה.
- אילן רפאלי יבדוק את האפשרות להשתמש בהצללה סולארית בבתי הספר.

● **עדכונים שוטפים (מירה בן ארי, איתי דרור)**

- המועצה מבצעת רכש מרוכז למיגוניות לתושבים, באחריותם ועל חשבונם.
- תתפרסם מודעה לספקים המעוניינים להיכלל ברשימת ספקים.
- איתי דרור ירחיב על המשמעויות של הקמת תחנת כוח בגז ליד השפד"ן.

● **אישור חוקי עזר סלילה ושפ"צ (תומר ענבר, איתי דרור)**

- תומר ענבר מתברת אורבניקס הציג את תחשיב היטל סלילה ושפ"פ.



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

- התחשיב נערך בהתאם להנחיות משרד הפנים ובשיטה המדגמית
- אמיר שקרוב העלה שאלות לגבי מקדמים של סוג הקרקע בהיטלי סלילה
- איתי דרור יבדוק עם מומחי קרקע אם יש תופעות חריגות בצורה קיצונית
- אישור שכר מנהלת אגף חינוך
 - שרי כהן ארזי הציגה את עדי ביטון, מנהלת אגף החינוך החדשה
 - עדי ביטון הציגה את עצמה ואת ניסיונה בתחום החינוך
- מינוי מנהלת אגף חינוך ונוער
 - אישור מינוי עדי ביטון למנהלת אגף חינוך ונוער ב-100% משרה, החל מ-15/7, בתנאי הסכם בכירים (90% משכר מנכ"ל) ובכפוף לאישורי משרד הפנים.
 - רונית עובדיה: בדקה את השאלון של המועמדת ולא מצאה ניגוד עניינים.
 - אמיר שקרוב: מכיר את עדי מניסיון קודם וחושב שהיא בחירה מצוינת.
 - החלטה: מליאת המועצה אישרה את שכר מנהלת אגף חינוך פה אחד.
 - פעולה: להודיע לעדי ביטון על אישור המינוי.
- תב"ר ציוד ביטחון מוס"ח
 - אישור תב"ר לציוד ביטחון מוס"ח על סך 88 אלף ש"ח, עם מימון של 50% ממשרד החינוך.
 - נטלי זליכה: מציינת את מספר התב"ר 648.
 - החלטה: מליאת המועצה אישרה את התב"ר פה אחד.
- תב"ר הקרן לשטחים פתוחים
 - אישור פתיחת תב"ר לקרן לשטחים פתוחים בסך 1,300,000 ש"ח, בהתאם להחלטת מליאה מ-09/07/24, עבור פיתוח שבילים ונחלים בגן רוה ופיתוח התיירות הכפרית.
 - מירה בן ארי: מודה לאיציק מידן על הגשת הקולות הקוראים.



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

- שי כהן : שואל אם זה ליד הנחל.
- איתן חן : שואל על הגבלת זמן למימוש הכספים.
- נטלי זליכה : מציינת שיש תאריכים מסוימים.
- החלטה : מליאת המועצה אישרה את פתיחת התב"ר.
- הרחבת התקשרות לדיווח ובקרה
 - אישור הרחבת התקשרות עם יועץ למיצוי תקציבים בחינוך, בתוספת 2,035 ₪ (50%), לצורך מיצוי תקציבים גם ברווחה ודיווחים למשרדי הממשלה.
 - מירה בן ארי : מציינת את העומס הרב על הצוות בהסדרת מכרזים.
 - אמיר שקרוב : שואל האם נציג מליאה שותף בתהליך המכרזים.
 - איתן חן : מצייין שהיה בוועדת כוח אדם.
 - נטלי זליכה : מציינת שהיועץ מצוין וכל הרשויות רודפות אחריו.
 - אמיר שקרוב : שואל האם הגיע הזמן לרענן את השורות.
 - החלטה : מליאת המועצה אישרה את ההרחבה פה אחד.
 - פעולה : להציג דו"ח על הצלחות היועץ במיצוי תקציבים.
- הסרת מורשת חתימה
 - אישור הסרת ליטל רהב כמורשת חתימה.
 - החלטה : מליאת המועצה אישרה את ההסרה פה אחד.
- מינוי מנכ"ל לאיגוד ערים
 - אישור מינוי מנכ"ל המועצה, אילן רפאלי, לאיגוד ערים דרום יהודה.
 - החלטה : מליאת המועצה אישרה את המינוי פה אחד.
- אישור תמיכות לתנועות נוער
 - אישור תמיכות לתנועות נוער בסך 420 ₪ לכל חניך, סה"כ כ-200,000 ₪ לשנה (168,000 ₪ לצופים ו-32,760 ₪ לשמו"צ), כאשר 25% מהסכום יוקצה מתב"ר (50,000 ₪).



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

- מירה בן ארי : מציינת את הצורך בגישה שוויונית בתמיכות.
- שי כהן : שואל על השוויוניות בהתייחס למספר החניכים בכל תנועה.
- איתן חן : מציע שהתמיכה תבוא מהשוטף ולא מתב"רים.
- החלטה : מליאת המועצה אישרה את התמיכות פה אחד.
- פעולה : רונית תכין נוהל תמיכות לתנועות נוער.
- תב"ר שדרוג תשתיות בית ספר
 - אישור תב"ר לשדרוג תשתיות בית ספר בסך 800,000 ₪, מתוך אומדן כולל של 1,400,000 ₪, כאשר יתרת הסכום תגויס ממקורות אחרים (משרד החינוך, תב"רים קיימים).
 - אוסנת ספורטה : הציגה תוכנית לשיפוץ מבנה חטיבת הביניים וחצרות בית הספר.
 - אמיר שקרוב : הביע תרעומת על כך שהצעה שהגיש בעבר לא קודמה.
 - אילן רפאלי : הדגיש שההליך בוצע לפי מנהל תקין.
 - החלטה : מליאת המועצה אישרה את התב"ר עם נמנע אחד.
 - פעולה : להקצות 100,000 ₪ מתוך התב"ר לתוכניות חוסן.
- תב"ר לפרויקטים בחינוך וקהילה
 - אישור תב"ר 646 לפרויקטים שונים בחינוך וקהילה בסך 500,000 ₪, מתוך אומדן כולל של 680,000 ₪, כאשר יתרת הסכום תגויס ממקורות אחרים (משרד השיכון החברתי, תקציבים שוטפים, שאריות מתב"רים קודמים).
 - אוסנת ספורטה : הציגה פרויקטים לשילוב ארגוני במעונות, הקמת כיתת ותיקים, סקר דמוגרפי להכנת תוכנית אב לחינוך, הקמת מרכז הוליסטי לגיל הרך, הסתגלות בית הספר, תשתית ללמידה מקוונת.
 - החלטה : מליאת המועצה אישרה את התב"ר.
 - פעולה : בישיבת המליאה הבאה יוצג פירוט של התוכנית והמקורות הכספיים.
- סיוע לחוג קצב הגוף
 - אישור השתתפות בעלויות אירוח מופע סיום של חוג קצב הגוף ברשות אחרת, בסכום של כ-10,000 ₪.



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

- החלטה : מליאת המועצה אישרה את ההשתתפות.
- פעולה : רונית עובדיה תסייע במציאת מקום חלופי למופע.

סיכום:

הוחלט להמשיך בטיפול בשורש הבעיה התחבורתית ממעוין שורק ולא רק דרך השערים.

מליאת המועצה אישרה פה אחד את חוקי העזר סלילה ושצ"פ

מליאת המועצה אישרה את מינוי מנהלת אגף החינוך החדשה

פרוטוקול

מירה בן ארי: אנחנו מתחילים את ישיבה מספר 6/25, ישיבה מן המניין.



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

[1] אישור פרוטוקול קודם.

מירה בן ארי: קודם כל, אישור פרוטוקול קודם. מאושר, תודה.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת את הפרוטוקול הקודם.

מירה בן ארי: נתחיל שוב קצת בעדכון. זה עבר לנו מאוד מהר מחירום לשגרה. כאילו שכחנו שעד לפני כמה ימים היה כאן מצב שונה לגמרי. מצב שאילן באמת לקח פיקוד מאוד-מאוד חשוב כאן, ואני ממש מודה לו, בלי קב"ט. הוא היה גם קב"ט וגם מהנדס. מי מכם שככה היה בקשר יומי, ורובכם כאן, ראינו באמת, הצוותים עבדו בצורה מדהימה, המועצה הייתה בקשר עם כל השטח. אילן, בבקשה תן לנו קצת סקירה על מה שהיה.

אילן רפאלי: טוב, אז באמת המועצה עברה מאפס למאה. זה לא סתם מספר, אלא זה אומר שהיינו באמת סך הכל במקום מאוד נמוך מבחינת המוכנות לחירום. אבל באמת בעבודה משותפת עם נציגות מאוד גדולה של כל יו"ר יום עם צח"י ובעלי תפקידים ביישובים, סך הכל עשינו קפיצת מדרגה מאוד משמעותית. אז ככה כמה מספרים, בשביל לסבר את האוזן. אז היו סך הכל במועצה 25 אזעקות. זה קצת משתלב בין היישובים, אני מדבר 25, זה הממוצע. אז היו 25 אזעקות. היו, לשמחתנו, אפס נפילות של טילים, אבל היו שני רסיסים שנפלו ברחבי המועצה - אחד בגוש 42, ואחד בשטח פתוח ליד בית חנן. היו לנו 8 בתים שניזוקו כתוצאה מהנפילה שהייתה בנס ציונה. קיימנו במועצה 12 מערכות מצב. אנחנו, כמועצה, הוצאנו 58 הודעות לתושבים, בנינו תוך כדי לחימה שלושה פק"לים מאוד-מאוד חשובים. אחד זה פק"ל אתר ארז, פק"ל שני זה כל השליטה שליד הצח"י וכל הפק"לים הפנימיים של הצח"י ביישובים. הפק"ל האחרון זה אתר קליטת מפונים פה בבית ספר גן רוה לידנו. הצלחנו לקבל אישור לשלוש מיגוניות - נטעים, כפר הנגיד ובית חנן. אני לא רוצה כרגע להרחיב לגבי הסטטוס, אבל יש הקצאה בטוחה, ואנחנו נקבל את המיגוניות האלה. חילקנו הרבה מאוד ציוד. פירטתי פה רק את הנושא של ערכות הסד. אחר כך, במרחבים הן עדיין כפופות. מכינים לכם עוד כמה ערכות... וכדומה, זה יגיע בימים הקרובים, והכל יהיה מושלם. חילקנו עוד הרבה דברים אחרים, חילקנו מזרונים, חילקנו מחסומים, סס"לים, ערכות סולאריות למקלטים וכדומה. אז זה קצת בגדול. כן, על זה קצת אני אפרט פה. כן?

יוסי דוד: המיגוניות שרכשתם היו תקניות למלחמה הזו, עם דלתות הדף וכל זה, או שזה היה פחות?

מירה בן ארי: לא, מיגונית זה בלי זה.

אילן רפאלי: זה מיגונית, זה בלי זה. זה זה מרחב שאתה נכנס-



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

יוסי דוד: אז אני לא מצליח להבין פשוט.

אילן רפאלי: מה? לא הבנתי.

יוסי דוד: ממה שנאמר לך.

אילן רפאלי: לא, ראיתי שחילקו ביישובים אחרים. הם חילקו מיגונית שיש פתח כזה, שאתה נכנס לתוך איזה חלל, ואתה סגור הרמטית. אתה מבין מה אני אומר? לא יודע. אני לא רוצה להגיד את זה-

יוסי דוד: זה יתאים למלחמה מול עזה, ולא למלחמה מול איראן, בוא נאמר ככה.

אילן רפאלי: טוב, בסדר. שאלת שאלה, בסדר?

יוסי דוד: מה שנותנים, אומרים תודה רבה, וממשיכים.

אילן רפאלי: לא, בכל מקרה, ניתן לך תשובה, סובל.

יוסי דוד: אבל רוכשים חדשים, לא חבל?

איתן חן: לא, לא רוכשים.

אילן רפאלי: קיבלנו את זה מפיקוד העורף, אבל לא משנה. זה לא חשוב כרגע, בסדר? אני אענה לך על השאלה הזאת, בסדר? שאלת שאלה, אני אביא לך תשובה מקצועית. כמה דברים טיפה יותר פרטניים: אז תיקפנו תוך כדי לחימה את תיקי החירום שלנו, של המועצה.

תומר קרטנשטיין: כאילו המיקום שלה זה ביחד עם הצח"י של היישובים?

אילן רפאלי: כן, עם הצח"י ועם מד"א של פיקוד העורף. אז אמת תיקפנו את התיקים ובנינו שבצ"קים, היה היה סיור בכל המקלטים. גם נתנו מענה למקלטים, לא מענה מקסימלי, יש לנו כפרת דרך ארוכה בנושא הזה, אבל נתנו מענה מאוד משמעותי גם בחיבורים של חשמל, גם בחיבורים סולאריים כאלה ואחרים, גם בתיקוני דלתות, ועוד תיקוני חשמל בבתים כאלה ואחרים. הלאה. איפה אנחנו?

אמיר שקרוב: איפה נפל? איפה ניזוקו בתים? באיזה יישובים?

אילן רפאלי: בבית חנן, בבית עובד בעיקר. 6 בתים - בית עובד, בית חנן ואירוס.



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

* מדברים ביחד, לא ברור.

דודי קימלוב: זכוכיות.

אילן רפאלי: לא, זכוכיות מההדף. אז כמו שאמרתי, קיימנו פה הערכות מצב מסביב לשעון. קיימנו תרגיל מאוד משמעותי, שתרם לנו רבות, כדי להבין את היתמכות החירום של אתר הרס, עשינו אותו בנטעים. אבל בעקבותיו, בעקבות הנפילה בנס ציונה, הפקנו לקחים, ובנינו מסמך הפקת לקחים מאוד משמעותי, שאנחנו עוקבים אחריו גם בימים אלה. הלאה. עשינו תרגיל של קליטת משפחות מפונות. הילה לקחה על עצמה את הסיפור של להיות מנהלת האירוע. ככל שנצטרך לפנות משפחות לשלב ביניים, עד שיפנו לבתי מלון, אז אנחנו נקלוט אותן בבית ספר גן רוה. אז בעקבות התרגיל, גם קנינו אמצעים. בסוף, לשמחתנו, לא נעזרנו בהם, אבל ירדנו עד רמת הטיטולים, המגבונים. נערכנו כמו שצריך לכל אירוע ככל שיהיה. עשינו ריענון מקצועי של שר בפלמ"חים, פתחנו שמרטפיות לילדי עובדים חיוניים בכוחות הביטחון. בהצלחה טובה עשינו סיורים. אפשרות לראות את הסיורים שמירה עשתה לפיקוד העורף בבתים שניזוקו. כמובן פתחנו גם וקלטנו, בית המלון ... קלטת משפחות מפונות מבסיס הילה. עשינו שם תכנית שהייה. היה שם ביקור של משרד החינוך, לפרמיירה. אפשר לראות פה את ערכות היצירה שחילקנו לכל המקלטים. יש פה גם את התושבים, יותר נכון תושבות, שבישלו לחיילים.

אמיר שקרוב: לא רע.

אילן רפאלי: כן, היה לא רע. אכלנו את זה בריענון, כן. הלאה. זהו, זה לגבי המלחמה. את רוצה שנמשיך עוד נושאים שוטפים, או מה?

אמיר שקרוב: איפה הדברים? את צריכה מכשיר שמיעה, מה?

מירה בן ארי: כן, אני זקנה כבר, די.

אמיר שקרוב: אז יאללה.

אילן רפאלי: עוד כמה נושאים שוטפים, אם אני כבר בשוונג.

הילה גרשמן: הייתי בחירום כן מוסיפה, אני חושבת שזה יכול להיות משמעותי, את הטיפול של מערכת החינוך בחירום, כי זה ממש לא היה מובן מאליו.



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

מירה בן ארי: כן, אנחנו חושבים שרציפות חינוכית זה הדבר שהוא נר לרגלינו בכלל, ולכן מהיום הראשון פתחנו לרשויות. גם החזרנו לפני עוד ... באמת כל מי שרצה היה, והצוותים שלנו עבדו מדהים. לא סתם השר הגיע לשם, בגלל שאנחנו הפעלנו לבד למפונים, מהיום הראשון, את התכנית, וזאת התכנית שאחר כך עשו לכל הארץ ולכל הבסיסים. אז אנחנו הפעלנו, המועצה היחידה מתוך חמש מועצות שהיו שם, הפעלנו את כל החינוך. תודה לאסנת, היא לא כאן, שהיא פיקדה על זה, והייתה בקשר. איפה היא? היא לא שומעת.

הילה גרשמן: המערכת התחילה לפעול מאוד-מאוד מהר, וגם הקייטנה לילדי עובדים חיוניים. אני חושבת שזה-

אילן רפאלי: הזכרתי את זה.

דודי קימלוב: אילן, כאחד שראה את זה מרחוק, זה היה ממש מרשים, כל ההיענות הזאת, וכל הניהול של האירוע הזה. זה ממש-ממש מרשים. ישבתי מרחוק-

אילן רפאלי: איפה?

דודי קימלוב: אתם יודעים איפה זה, ישבתי מרחוק, וזה היה פשוט-

מירה בן ארי: מגיע לו. חבר'ה, באמת.

דודי קימלוב: אני אגיד פעם, אני זוכר שישבתי עם אח שלי, ואמרתי - אתה רואה איש צבא. יש סקירה מבצעית, כוחות למשימות. זה איש צבא. מעריך מאוד.

אילן רפאלי: אפשר להוציא אותי מהצבא, אי אפשר להוציא את הצבא ממני.

מירה בן ארי: תראו כמה אנשי צבא כבר יש לנו פה.

אמיר שקרוב: אילן, למה לא כינסת אותם בחו"ל?

אילן רפאלי: האמת ששלחתי לו קישור לטיסת חילוץ.

דודי קימלוב: אני יכול להגיד לך שחלק מהאנשים אמרו לי - תגיע ללרנקה, משם תבוא בשחייה. גם את זה הציעו.



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

אילן רפאלי: טוב, אז דיברתי קצת על החירום. אני בשוונג, אז נדבר על כמה דברים שאני חושב שחשוב להזכיר אותם. 1 - באמת עשינו הסברה על כל הנושא של פינוי האשפה, גזם, ... פינוי קרטונים, נייר, מהישובים. אני עדיין לא שבע רצון מהסיפור הזה. אני לא שבע רצון, למשל מהטיאוט, ויהיה שינוי, להעיק את הקבלן, ויהיו כל מיני שינויים גם בפינוי האשפה. אני כרגע לא רוצה להרחיב על זה יותר מדי, אבל אנחנו מתכוונים לעשות, מה שאתם רואים בצד ימין, זה לא יהיה ככה, אנחנו נעשה ברושור הרבה יותר גדול לכל יישוב, שיהיו לו את האפיונים שלו לגבי פינוי גזם, פינוי אשפה, הנושא של צואת כלבים, כל מיני היבטים של גיזומים וכדומה. לפי המאפיינים של כל יישוב. אתם תראו את זה כבר בשבועיים-שלושה הקרובים.

אמיר שקרוב: צואת הכלבים זה חוק עזר של רחוב. אין משהו ייחודי של צואת כלבים-

אילן רפאלי: לא, אבל עדיין אני רוצה שכל תושב יקבל את הברושור הזה, ושיהיה כתוב לו מול העיניים שהוא צריך לשמור על הכלבים שלו, ולמנוע את זה.

אמיר שקרוב: בסוגריים, נודע לנו שבכלל אילן לא קיבל את הפנייה של מה שהוא צריך לבקש, אם זה מרוכז או כל בית.

אילן רפאלי: מה, אילן? מה זאת אומרת? אילן מתואם איתי לגמרי.

אמיר שקרוב: הוא לא קיבל את המכתב שאנחנו יכולים לעשות באירוס-

אילן רפאלי: כי אצלכם אין מאצרות, לדעתך.

אמיר שקרוב: כי מה אמרת, אילן?

אילן רפאלי: אין מאצרות אצלכם. זה מהבתים, זה לא תרצו-

אמיר שקרוב: יש לנו עדיין מאצרות ביישוב, אבל לא מוטמנות.

אילן רפאלי: כן, בגלל זה אמרתי. זה משהו יותר פרטני, בסדר?

איילת קוד מורדוך: לא יותר פרטני ... שהוא לא נכון.

אילן רפאלי: מה? רגע.



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

איילת קוד מורדוך: זה לא נכון, כי תושבים יכולים לחשוב שבאותו מועד זה גם וגם, ואנחנו יודעים שלא.

אילן רפאלי: בגלל זה בברושור הפרטני יהיה את ההפרדה בין גושית, לגזם, לאשפה רטובה, למחזור.

איילת קוד מורדוך: לא, פשוט לשנות. במקום הפלוס לעשות קו נטוי.

אילן רפאלי: לא, תראו, הטבלה המרכזת הזאת זאת טבלה שהיא טבלת מנהלים מרכזת. אחרי זה, אמרתי, יהיה משהו יותר פרטני.

איילת קוד מורדוך: הכותרת, פשוט מאוד - גזם פלוס גושית, גזם סלאש גושית, זה או זה או זה. מבחינה לשונית. אני לא סתם מתעקשת.

אילן רפאלי: אוקיי, בסדר. קיבלתי. טוב, כמה דברים נוספים.

אמיר שקרוב: היא אמרה לך ... אין שום בעיה.

איילת קוד מורדוך: כן, אפשר, אין בעיה.

מירה בן ארי: עוד חצי שעה מגיעה חבורת הזמר, שתדעו. נכנסים כאן, תראו איזה יופי. זה משהו שחסר לכם? יש חבורת זמר שתיכף הם באים. איפה את? את לא קוראת עדכונים?

*** מדברים ביחד, לא ברור.**

אילן רפאלי: נכון, בסדר, אבל אמרתי שיהיה משהו פרטני לכל יישוב. יש אישורים של מאצרות. כבר אני אגיד וזו מחובתי, יהיה שינוי. טוב, אני ממשיך זריז, עוד דקה בדיוק, זה לא טירוף. כמה דברים אחרונים ממש ... בסדר? עשינו עוד צביעה של כל תחום הדרך ביישובים, בסדר? חנכנו שם את כל הקווקווים בצהוב-לבן, צהוב-אדום, אדום-לבן וכדומה. חוץ מלגאליה ולבית עובד, לבקשתם.

יוסי דוד: גאליה הפך להיות ג'באליה.

אילן רפאלי: זה לבקשת היישוב, בסדר? עשינו ניקיונות וסידור, חוץ מהמקומות שזה כמובן באחריותם, שזה גאליה וכפר הנגיד, עשינו ניקיונות של כל תחנות הביוב במועצה. הייתה שם הזנחה מטורפת, היו סתימות מטורפות, בגלל זה היו פגישות. בגלל זה הוצאנו, אני לא מגזים, מאות אלפי שקלים על ביוביות פה. אני לא מגזים, מאות אלפי שקלים.



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

אמיר שקרוב: איפה? בגאליה?

אילן רפאלי: בגאליה לא, כי גאליה זה שלכם, זה לא של המועצה. אנחנו נכניס לתחזוקה שוטפת את כל תחנות הביוב האלה. ביצענו ביישובים, גם בבית חנן וגם בנטעים, בשטחי גזם שלא היו. שם זה מקומות שאוספים את הגזם מנקודות מאושרות, אז ביצענו שם בשטח הגדול. אנחנו מתכננים לנסות להיכנס לשלב של שיפוצי קיץ בחודשיים הקרובים, שהתחילו עכשיו. חלק מהדברים אתם תראו עכשיו, תיכף אסף ידבר על זה, כל הסיפור של חטיבת נעורים, ושאר הדברים זה צביעות שיהיו בגני ילדים, בבתי ספר, צביעות סטנדרטיות. החלפנו גופי תאורה בבית הספר, פשוט הזנחה, ועוד הרבה מאוד דברים שנעשה לקראת פתיחת שנת הלימודים, כולל לשים הצללה בבית הספר, מה שדיברת ... וכדומה. אני לא אפרט עכשיו על הכול, אבל הכול יטופל בחודשיים הקרובים. כמה דברים פרטניים שקשורים לאירוס. 1 - זה הנושא של-

אמיר שקרוב: אנחנו מדברים על המצגת או שזה ...?

אילן רפאלי: לא, זהו, סיימנו עם המצגת. כמה דברים שקשורים לאירוס. 1 - מי המהנדס? מה?

אמיר שקרוב: שמונת מאות אלף השקל זה כאילו עכשיו מה שציננת שנדבר על זה בהמשך? תב"ר לבית הספר.

אילן רפאלי: איך?

אמיר שקרוב: תב"ר השיפוץ לבית ספר.

אילן רפאלי: כן, זה חלק משיפוצי הקיץ שדיברתי עליהם.

אמיר שקרוב: תפרט את זה?

אילן רפאלי: זה חלק מזה, כן. שני דברים פרטניים שקשורים לאירוס. המהנדס התחיל בעבודתו לאבחון הבעיות שיש לנו שם מבחינת לחצי המים, בסדר? הוא הגיש לי את ההמלצות איך לטפל בבעיה הזאת. דבר שני - התחלנו כבר את התהליך של להתחיל לפתח את הרחובות שם, אם פיתוח מלא, ואם פיתוח חלקי, עושים סיום ראשוני שם. אני מקווה מאוד שבקרוב נתחיל עם הדחפורים, תראו אותם בשטח. עוד שני נושאים אחרונים. אנחנו הולכים-

גדי אפק: זאת אומרת, הרבה לפני שעובדים. זה תכנון.



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

אילן רפאלי: בסדר, ברור. זה תכנון, נו. תכנון וביצוע. שני הדברים הנוספים, GIS-

תומר קרטנשטיין: זה לא חשוב, סליחה שאני קוטע אותך, ופיקוח.

אילן רפאלי: אני יכול לדבר פה עוד שתיים. תכנון, ביצוע, פיקוח, ופיקוח עליון, בסדר? ולא של ... בסדר? אוקיי? אפשר להמשיך? שני דברים אחרונים. 1 - זה הנושא של ה-GIS. אנחנו הולכים להקים, אני כבר חצי נוהל פגישות, הולכים להקים GIS של המועצה. למועצה אין GIS. אנחנו רוצים לראות איפה קווי הביוב עוברים, לא יודעים. איפה מוקדי החשמל, לא יודעים. איפה איזה ציר, לא יודעים. עשיתי כבר סדרת פגישות, בקרוב אנחנו נתחיל לבנות את השכבה הראשונה של הביוב.

איציק מידן: בתוך היישובים או מחוץ ליישובים?

אילן רפאלי: בתוך היישוב, מה זה, של כל המועצה. כל המועצה בתוך היישוב, בסדר? אז שתדעו-

תומר קרטנשטיין: זה יגיע למי שיש פרגולה?

אילן רפאלי: מה?

תומר קרטנשטיין: זה יגיע גם למי שיש פרגולה, למי שיש גם חוות סוסים וכאלה?

*** מדברים ביחד, לא ברור.**

אילן רפאלי: אפשר לעשות שכבה. כן, חד משמעית.

מירה בן ארי: שכבת פרגולה.

אילן רפאלי: שכבת נכסים. כן, שכבת נכסים, כולל חיובי ארנונה. כן, בהחלט.

שי כהן: לא, בוא נתחיל בהליך הדחה של חבר המליאה, תומר, כמו שעושים בכנסת.

אמיר שקרוב: תומר, GIS זאת מערכת תשתיות תחת הטאבו. זה לא ...

אילן רפאלי: שני נושאים אחרונים. 1 - אני רוצה שתדעו שאנחנו ממשיכים, וכל הזמן מירה מדברת על מיסוד, מיסוד, מיסוד. יש לנו עבודה עצומה, שאנחנו צריכים פה להדק, לתמוך של עשרות מכרזים שאנחנו



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

כרגע מבצעים ומנהלים לטובת הסדרה, מתאורת רחוב, לאור רחוב, דרך מזגנים, דרך מזון, לבתי ספר, לגני ילדים, דרך ...

מירה בן ארי: קייטנות.

אילן רפאלי: הכול, קייטנות, הכל הכל הכל. תראו, זה עשרות מכרזים, זה מיסוד מטורף. כדאי שתכירו את זה, ותדעו שאנחנו כרגע עסוקים מאוד במועצה סביב המכרזים. הנושא האחרון זה הנושא של התב"רים. הייתה פה ישיבת מליאה, וחלק מהתב"רים עלו פה, וצמצמו תב"רים, אבל יש המשך עבודה. בישיבת המליאה הבאה, אנחנו נציג עוד רשימת תב"רים שאנחנו רוצים לסגור, מתוך מטרה שלא השתמשו בהם כבר, מה שנקרא, תקופה ארוכה, לסגור אותם, מתוך מטרה שהכסף, מה שנקרא, יחזור למועצה, לקרן, ואז נוכל להקצות אותם לסעיפים אחרים-

איתן חן: סגרנו. יש עוד?

אילן רפאלי: אז אני אומר, אז אמרתי - זה המקצה שלי. כמו שאמרתי, זה מקצה שלי. זה יהיה במליאה הבאה, בסדר? שתדעו. זהו, מבחינתי.

*** איילת מורדוך יצאה מהישיבה.**

שי כהן: רגע, אני רוצה להעיר רק הערה. אתה הזכרת את ההצללה בבית הספר. דיברנו אז בישיבה שהייתה בנושא האנרגיה, אולי על האפשרות של הצללה יחד עם סולארי. אז אולי צריך רגע, לפני שרצים-

מירה בן ארי: אני, באופן אישי, רוצה להיזהר עם סולארי בבית ספר של ילדים. זה יעשה הרבה רעש. יכול להיות שיש חוות דעת או אין חוות דעת על המטר הרבוע הזה. אני, באופן אישי, מבקרת את זה.

אילן רפאלי: אני מסכים איתך. זה לא המקום.

אמיר שקרוב: אין שום דבר שאומר שזה יהיה.

שי כהן: ברור, אבל איזה מן דבר זה? שטויות.

אילן רפאלי: עזוב, זה לא המקום.



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

מירה בן ארי: אנחנו ממשיכים עכשיו. אני אחלוש מהר מאוד על העדכונים, כי יש לנו נושאים, ואנשים שמחכים. אז בואו נראה מה עוד. חירום, עשינו. אולי נדבר אחר כך על העדכונים של צהרונים וקייטנות, את זה נשמע מאסנת, מפונים וחינוך. הקמת מנהלת תכנון ובנייה - אנחנו עסוקים גם במיסוד והדברים, כמו שאמרנו, אנחנו צריכים מחלקה אסטרטגית כלכלית, ועל זה אנחנו עובדים. איתי כאן איתנו, ואנחנו מצרפים צוותים מקצועיים, כדי להניע את כל הביצועים הכלכליים מבחינת כל מיני פרויקטים כאן כלכליים במועצה, כדי שיוכלו להניב לנו עוד דברים. נעדכן אתכם בהמשך.

איתי דרור: מירה, על הממ"דים?

מירה בן ארי: על הממ"דים, כן. תיכף אתה, אז הנה.

איתי דרור: התבקשתי על ידי ראשת המועצה בעצם לעשות תהליך של רכש מרוכז למיגונויות לתושבים שירצו את זה, כמובן על חשבון התושבים, זה באחריותם. ההתקשרות בינם לבין לבין הספקים. תתפרסם והיום בימים הקרובים מודעה לספקים שרוצים להיכלל באיזו רשימת ספקים. נעשה פה אולי גם איזשהו יריד, לפי הביקוש או ההצעות שיבואו. יציגו לעניין תושבים שיש להם הקלות בחוק התכנון והבנייה, שמאפשרות הליך מהיר להוסיף את זה, מה שנקרא למלחמה הבאה.

מירה בן ארי: זה, וגם אנחנו רוצים באנרגיה מתחדשת גם לעשות עוד משהו. לאגד לתושבים, לתת להם, להרגיש להם את המידע, ולהביא את זה.

דודי קימלוב: את מדברת על ממ"ד יביל?

איתי דרור: לא מכיר ממ"ד יביל.

דודי קימלוב: מה, שמביאים אותו?

איתי דרור: כן.

*** מדברים ביחד, לא ברור.**

איתי דרור: מיגונית, כן, לא ממ"דים.

דודי קימלוב: אין באשכול כזה בכלל? זה לא קיים? יכול להיות שיש שם?



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

מירה בן ארי: לא. לא פרטני, זה לרשויות. האשכול לא נוגע בזה. טוב, זהו, איתי? אפשר להמשיך? אני מעדכנת אתכם שגברת אנה קוגן המיתולוגית סיימה את תפקידה.

יוסי דוד: חגיגה, חגיגה.

שי כהן: אני בטוח שיש כמה אנשים במועצה שעצובים שהיא הולכת.

מירה בן ארי: עוד יומיים אני יושבת במכרז לבחירת המהנדס. אני יחד עם כל חמשת ראשי הרשויות, אנחנו יושבים יחדיו עם היועמ"ש ועם יו"ר הוועדה. אני אעדכן אתכם על-

יוסי דוד: יש מישהו שכבר יודע את הכל. חיים.

** איילת מורדוך חוזרת לשיבה.*

מירה בן ארי: שלא לפרוטוקול, בבקשה, אני מבקשת.

יוסי דוד: אתה יודע מה? כולם יאהבו אותו, כי הוא מאשר-

** מדברים ביחד, לא ברור.*

מירה בן ארי: טוב, התשובה היא לא. שאלה לפרוטוקול, תשובה. חבל. טוב, ככה-

יוסי דוד: חזרה לה פנייה למועצה.

מירה בן ארי: מה? כן. אם תרצו אחר כך, אני אגיד לכם את הסכומים ששם מקבלים ומה במועצה. עוד דבר אני מעדכנת, זה לידיעה - נטעים, איפה אתם? כאן. נטעים, חשוב שתכירו שאושרה תחנת כוח, מזמן מאושרת איפה שהשפד"ן, ליד השפד"ן, צמוד לזה. צמוד בעצם לפארק תעשיות פלמ"חים, בשטח נטעים. כבר זה עכשיו הוצע למכרז. זה אושר מזמן, זה לא זמן של התנגדויות, הלוואי וזה היה, ואנחנו נילחם בכל הכוח, מדגישה. יחד עם זאת, המנהל פרסם מכרזים. זה עניין ממש לא פשוט. איתי, אתה יכול טיפה להרחיב בזה באופן כללי? כמה אנחנו בברוך גדול?

איתי דרור: קודם כל, זו תחנה, לפי הפרסום, תחנה בגז. שזה לצורך העניין, מבין החלופות, זו החלופה, בואו נגיד, הפחות גרועה, בסדר? אבל עדיין, יש לזה משמעויות גם סביבתיות, מן הסתם. אבל כמו שמירה ציינה,



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

זה אושר מתישהו, לא יודע, לפני כמה שנים טובות. הם הוציאו פשוט את משבצת הקרקע הזאת למכרז לכאלה שרוצים להציע לחכירה של זה. כמו שצוין-

איתן חן: משבצת קרקע זו משבצת קרקע של גן רוה?

מירה בן ארי: גן רוה ושל נטעים. זה פורסם בטעות גן סורק, כתבו גן סורק.

איתן חן: זה לא בשטח הגלילי?

מירה בן ארי: לא, זה בשטח שלנו. זה אצלנו, זה בשטח נטעים, אגודה, אבל במודעה של רמ"י רשום גן סורק. הם יודעים, ואם אתה רוצה גם לדייק, מושב נטעים רוצה גם, האגודה, לגשת להתמודד בזה, כי הוא אומר - במילא יתמודדו אחרים, אז לפחות-

אמיר שקרוב: איפה יש להם גזם? אין להם גזם-

איתי דרור: הרעיון הוא לא זה, הרעיון הוא-

אמיר שקרוב: לקנות את החוברת של זה הם לא יכולים.

איתי דרור: לא, זה לא הרעיון. הרעיון, היום ממה שאני מכיר ומבין-

מירה בן ארי: זה לא העניין. הם באים עם יזם.

איתי דרור: הם חוברים לחברה, ואז אם האגודה יחד עם החברה ניגשת, אז אין את ההתנגדויות, וזה יותר קל להריץ את התהליך.

אמיר שקרוב: זה לא מכרז של החשב הכללי?

איתי דרור: אני ראיתי של רמ"י.

מירה בן ארי: רמ"י. תסתכלו, זה מפורסם. תפתחו. יש לנו את זה. העברתי לכולכם גם, זה היה מאוד חשוב. העברתי לכל חברי המליאה בוועדת איכות הסביבה, זה משהו שעבר בקבוצות. מישהו הסתכל? אתם לא מסתכלים. טוב, בסדר. פעם הבאה לא נעביר יותר.

גוסטבו ליטמנוביץ: מירה, מה זה אומר מבחינת הכנסות צפויות למועצה, לאגודה?



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

מירה בן ארי: לא, הארנונה כמובן למועצה, אבל מה זה יעזור לנו? הנזק המטורף והבעיות התחבורתיות, שגם ככה יש לנו פערים נוראיים, על 4311, ותתכוננו, סייל איקאה עוד כמה ימים. כל הגוש הצפוני שלנו, תתכוננו לפקקים הנוראיים.

שי כהן: זה השלב שהשער הירוק ייסגר, והמפתח יישכת.

מירה בן ארי: כן, ומה זה יעזור? איך ניכנס? זה לא הפתרון. הפתרון זה פערים תחבורתיים. איתי מטפל בנושא לעומק. משרדי הממשלה, הצוותים, ונת"י צריכים פשוט לפתוח עוד כביש. יש המון סידורי תחבורה בנושא.

שי כהן: לא, סידורים יש.

מירה בן ארי: לא, צריך פתרון יסודי, ולא לסגור שערים. אני לא מאמינה בזה. גם אם כן, זה עוד יותר יוצר בעיות. צריכים לטפל בבעיה, ולא בזה. אבל לדבר על זה בפני עצמו, זה מספיק-

גדי אפק: כן, אבל גם עכשיו במושב שלנו, בבית חנו, זה נהיה פחד מוות. אני אראה לך סרטונים. אנשים עוקפים, משהו הזיה.

מירה בן ארי: לכן אנחנו נטפל בשורש הבעיה ממעוין שורק, ולא רק דרך השערים. בסדר? נקיים דיון על זה. חבל, אנחנו לא זה.

גדי אפק: תגידי לפחות אז שיהיה איתי בקשר ... נהיה איתו בקשר, ולא כדאי לו.

מירה בן ארי: רגע, אדון שקרוב, אני לא יודעת אם אתה רוצה להישאר לנושא הבא, או אתה רוצה לצאת - עדכון בעניין ועדה גיאוגרפית. לא, מבחינתי אין שום דבר. זה רק עדכון. זה פשוט רץ מהר כשאתה לא כאן. ישבנו באותו דיון גם שני הצדדים. אני לא יודעת אם הייתי נחמדה כל כך, אבל המועצה טענה, יחד עם רונית, נכון? היינו ביחד, כל אחד בצד השני. דוקטור רון שני ייצג אותנו בעניין הזה. הוא היה ראש מועצה בעצמו. אני לא שומעת את עצמי. מטעם כל המועצות האזוריות, הוא היועץ הכלכלי שלהם והשמאי. טענו את זה באופן מאוד מסודר, וטענו גם כמובן מרשויות אחרות. הדיונים ממשיכים. הם נדחו בגלל המלחמה, אבל ימשיכו הדיונים. כמובן אנחנו טוענים מה מגיע לנו. אנחנו המועצה האזורית היחידה מכל הערים שטוענות. הערים שטוענות בוועדת הגבולות, אחת מהן זאת נס ציונה, ראשון, חולון, יבנה, ובת ים. זהו. מה?

שי כהן: למה נס ציונה?



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

מירה בן ארי: למה בת ים וחולון?

שי כהן: למה בת ים וחולון?

מירה בן ארי: כי ככה בא להם, זה הצו כאמור.

רונית עובדיה: משרד הפנים החליט.

יוסי דוד: מה הסיבה שכן?

רונית עובדיה: מה?

יוסי דוד: הם יכולים.

מירה בן ארי: בדיוק, פשוט.

גדי אפק: רגע, לא קשור רק לזה, בכלל הגבולות במועצה הן קטסטרופה. למשל, באמצע נטעים עובר ראשון לציון בכלל, איפה שהשער שלנו.

מירה בן ארי: אז מה?

גדי אפק: צריך לסדר את זה.

מירה בן ארי: אז לא נפתח ועדת גבולות, ואז ייקחו לנו את זה.

רונית עובדיה: לא ... שייקחו את השער, שייקחו את הדלת של השער.

* מדברים ביחד, לא ברור.

מירה בן ארי: תודה לאל שלא היה לנו הרס והיה צריך להגיע. אנחנו מביאים רק כנסים. טוב, חבר'ה, אז עדכון - מסיבות, חלק נדחו, חלק היו.

שי כהן: אתמול היה ח'.



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

מירה בן ארי: כן, היו הרבה מסיבות, הרבה דברים. לא נכביר על זה. ראיתם פוסטים, דברים. מה שעוד לא היה זה ברנר. ברנר יהיה ביום חמישי. מסיבת ח' תהיה עוד, לא זוכרת את התאריך.

תומר קרטנשטיין: before פארטי היה אתמול, after פארטי יהיה ב-17.

מירה בן ארי: ב-17, בסדר.

תומר קרטנשטיין: עיינות ביום חמישי, נכון?

מירה בן ארי: עיינות חמישי, בטבע היה אתמול, זרקור היה ביום ראשון.

תומר קרטנשטיין: ברנר חמישי?

מירה בן ארי: ברנר חמישי, כן. קצב הגוף אני אעשה בסוף, בסדר? תזכירי לי את זה. טוב, זהו. בוא נעלה את אורבניקס עכשיו, כי הוא מחכה כבר ממש המון זמן.

*** תומר ענבר מחברת אורבניקס מצטרף בזום.**

[9] אישור חוקי עזר סלילה ושצ"פ.

מירה בן ארי: אנחנו קופצים בסדר יום לעניין חוקי עזר ותחשיב. בואו נראה, רגע אחד. טוב, מי שכאן מצטרף אלינו זה תומר מחברת אורבניקס, היא עורכת את החישובים. פתחתי ואמרתי למה אנחנו צריכים את זה, אוקיי? זה לא 7, 9. למה אתה מטעה אותי?

איתי דרור: לא, אני אמרתי בעל פה, אבל עכשיו-

מירה בן ארי: טוב, היי. ינהלו את הדיון, אחרי הפתיח שלי, איתי, תומר, רונית ונתלי. מקורות התקציב של המועצה יכולים להיות רובם או מהארנונה או מהיטלים, ולכן מאחר ולא היו היטלים כאלו, ואנחנו רוצים להסדיר את זה, אני חושבת שנכון אם המליאה תאשר את זה, שתוספת התקציב תבוא מהיטלים של בנייה חדשה, ולא מארנונה גבוהה יותר למגורים. זה מוסכם שזה הכיוון? יופי. אז מכאן אנחנו ממשיכים לדיון, ואומרים איך אנחנו חישבנו, ומה לעשות. איתי בבקשה.

איתי דרור: עדיף שתומר יתחיל בנפרד.



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

מירה בן ארי: תומר, תוכל להציג לנו בבקשה, באופן כללי, בסדר?

תומר ענבר: שלום רב לכולם. אני לא רואה את כולם, אבל אני אומר שלום לכולם. אז כן, כמו שהציגו אותי, אז אני תומר מחברת אורבניקס. פתאום אני ערכתי את התחשיבים. אנחנו מדברים היום על תחשיב היטל סלילה של כבישים ומדרכות, יחד עם הניקוז הצמוד, ותחשיב היטל נוסף, של היטל שצ"פ, של שטחים ציבוריים פתוחים. שני חוקי עזר שכל רשות מקומית צריכה לערוך כל כמה שנים, בהתאם להנחיות של משרד הפנים. התחשיב גם עובר בדיקה של חברת בקרה מטעם משרד הפנים, שקוראים לחברה גיגה. הם בודקים את כל המרכיבים שהכנסנו לתחשיב. התחשיב בעצם נערך בהתאם להנחיות של משרד הפנים. אחת השיטות שניתן לערוך אותו זאת השיטה המדגמית. נבחרו בעצם ארבעה יישובים באזור תעשייה כיישובים מייצגים במדגם. זה כאילו נערך על בסיס התחשיב, ונקבע בעצם גובה ההיטל. גובה ההיטל הוא נקבע גם למטר מרובע קרקע ומטר מרובע בנוי, בהתאם לניתוח השטחים שנותחו בתחשיבים. זאת אומרת, לכל אחד מהיישובים האלה, אני רק אתן אותם, זה האירוס, בית חנן, כפר הנגיד, קיבוץ פלמחים ... אזור תעשייה פלמחים, שהם על בסיס התחשיב, נותחו השטחים שלהם, בהתאם לקומפילציה שיש למועצה לזכויות הבנייה. חושבו סך כל השטחים. זה במכנה של התחשיב. מנגד, במונה של התחשיב, בתחשיב של היטל הסלילה נלקחו שטחי הדרכים והתב"עות כפול 100 קילומטר מרובע בממוצע, בהתאם לפרויקטים שנערכו בעבר במועצה, ובהתאם למחירוניים מקובלים של משכ"ל. שוב, בחלוקה בין העלויות לשטחים מתקבלים התעריפים. זה לגבי היטל הסלילה. לגבי היטל השצ"פ, השטחים הם שטחים דומים. בסעיף של העלויות נלקחו שטחי השצ"פים ביישובים האלה כפול מפתח שמקובל, מפתח לעלות למטר שצ"פ, שנקבע על ידי משרד השיכון. כל המפתחות לפי השיפועים. אצלכם במועצה, זה השיפוע הכי נמוך, אז גם העלות היא טיפה יותר נמוכה משאר המפתחות שם. ... עלויות חלקי השטחים, מתקבל התעריף של השצ"פ למטר מרובע קרקע, ולא מטר מרובע בנוי. זהו. כאמור, זה צריך לעבור כמובן את חברת הבקרה של גיגה. עם אישור עירייה פשוט נתקדם עם זה הלאה.

אמיר שקרוב: תומר, האם יש בהיטלי סלילה מקדמים של סוג הקרקע, מה פני הקרקע שאפשר להגביל?

תומר ענבר: לא שמעתי את השאלה. אם מישהו אומר למיקרופון בקול, אני לא, סליחה.

אמיר שקרוב: בסופו של דבר, כפי שפירטת, יש כל מיני מקדמים שקובעים את ההיטל. אני שואל - האם בהיטל סלילה יש מקדמים לאופי הקרקע שבה אתה מפתח את הכבישים ואת התיעול? זאת אומרת, שאפשר להעלות את ההיטל או שהוא נשאר ברמה שלו, כפי שאתה מציע.



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

תומר ענבר: העלות נקבעת כעלות ממוצעת, זה משקלל את כל המרכיבים האלה, בהתאם לפרויקטים שהמועצה ערכה. בגלל זה זה משתנה בין מועצה למועצה, ואין מפתח. זה בעצם עלויות-

אמיר שקרוב: אז אתה אומר במקרה של סלילה, אתה בודק את העלות הממוצעת-?

תומר ענבר: ובזמן התחשיב, יש לכם ... אחרי שזה שנקבע. בזמן התחשיב, עריכת התחשיב, יש לנו מקדמים.

איתי דרור: לא, האם בשטחי המועצה אתה מכיר קרקע חרסיתית או קרקע ...?

אמיר שקרוב: רגע, אני שואל. אני לא מכיר, אני שואל.

תומר ענבר: אה, כן.

איתי דרור: משהו רוחבי שהוא בעיית? כי אם כן, יכול להיות שאפשר-

אמיר שקרוב: אצלנו, באזור שלנו, יש ...

איתי דרור: בסופו של דבר, כתוצאה מזה, העלות היא יותר גבוהה?

אמיר שקרוב: איפה שיש קרקע בעייתית, עושים החלפה, אבל-

איתן חן: תלוי לאיזה עומק יורדים, כי זה נמצא בעומקים עמוקים.

אמיר שקרוב: כביש לא, אבל תיעול כן.

איתי דרור: אנחנו עוד לא בתיעול. לא, ניקוד. ניקוד צמוד. הכוונה בניקוז צמוד זה רק מה שמשחרר ממש את הכביש.

אמיר שקרוב: תעלות לצדי הכבישים וכאלה, נכון?

איתי דרור: כל הרכיבים שהם לא מהותיים. אבל אם יש משהו שאתם יודעים מניסיון העבר, שיש פה איזה עלויות עודפות בגלל קרקע חרסיתית שצריך להחליף אותה, אז תעדכנו. אני לא מכיר כזה דבר. גם אני לא מכיר רוחבית כזה אירוע.

אמיר שקרוב: לא, השאלה אם לא כדאי שיצאו גם סוור-



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

איתי דרור: בדקנו מחירים.

אמיר שקרוב: סיור בשטחים, שבסופו של דבר, הולכים לפתח.

מירה בן ארי: אין, אם נתחיל לדגום, נתחיל לעשות.

אמיר שקרוב: אני בבית עובד, בבית חנן, אם אנחנו יודעים-

איתי דרור: לא, המדגם הוא על שטחים מסוימים, מתוך מטרה לקבל תמונה סטטיסטית. צריך אחר כך שזה יחול בכל אזור. אז גם אם יש בנקודה ברחוב מסוים, השקעת מאמצים-

אמיר שקרוב: לא, אני לא מדבר ברמה של רחוב. אם אתה אומר אני הולך עכשיו בבית עובד לעשות הרחבה של 100 יחידות, הקרקע שמאופיינת שם היא קרקע כזו שעלות הפיתוח שם גבוהה יותר, והיא תואמת את הקרקע של האירוס, שנמצאת צמודה לו. אז אפשר לתת לאירוס משקל גבוה יותר בתוך התחשיב, כשאתה לוקח את זה. זה לא בממוצע של זה.

איתי דרור: אני מבין.

אמיר שקרוב: אתה יכול לקחת מקדמים שתואמים יותר את האופי של שכונה מסוימת, בכדי שהיא גם בסופו תבוא בהלימה עם מה שאתה תצטרך בפועל לעשות.

איתי דרור: אני מבין את השאלה. אני חושב שזו בדיקה תיאורטית, ואני חושב שבמונחים סטטיסטיים של מועצה אזורית, זה יתקוז, גם יש לנו רחוב בעייתי או אזור בעייתי. אבל אפשר, אני אבדוק את זה.

אמיר שקרוב: בנייה זה לא רחוק.

איתי דרור: נכון, אתה צודק. אני אבדוק את זה. אני אנסה לבדוק עם מומחי קרקע, אם הם יודעים פה על איזושהי תופעה חריגה בצורה קיצונית. אבל גם הסתכלנו על חשבונות בפועל של הקמה, של סלילה פה. לא ראינו איזה דברים חריגים במיוחד.

אמיר שקרוב: אני אומר, אתה הולך לטפל בשכונות חדשות, מעבר לזה. נכון שיש את אלה שהוסיפו עוד 100 מטר-

איתי דרור: אני מבין לגמרי.



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

גדי אפק: החלקות האלה, הכל זה שיווק של המנהל?

אמיר שקרוב: לא, זה לא שיווק של המנהל. גדי, זה לא. בסופו של דבר, אם אתה מחליט מחר להוסיף חדר, כן? אתה גם תצטרך לשלם. אז לא אתה, אני. בסדר? אני רוצה להרחיב את הבית שלי-

מירה בן ארי: לא שמעתי את השאלה. שנייה. מה?

אמיר שקרוב: הקרקעות.

גדי אפק: הקרקעות. בקיבוץ, למשל, הם לא היו מקבלים כל אחד אחד?

איתן חן: לא, זה כבר היה פעם. אין, זהו.

גדי אפק: אין יותר? הכל זה שיווק של המנהל החיצוני?

איתן חן: אתה מקבל 20 או 30 אחוז לטובת זה, זה הכל. אבל בינתיים הוא צודק, עמיר-

מירה בן ארי: בכל היתר בכלל לא, זה יוצא החוצה, זה חיצוני.

איתן חן: וחבל, כי בית עובד הולך להיות הרחבה גדולה.

מירה בן ארי: מה הקשר? זה חיצוני, זה יוצא החוצה בשיווק על ידי רמ"י. וזה נקודה. שיווק על ידי רמ"י.

איתן חן: לא, לגבי ההיתר. אנחנו מדברים על ההיתר.

מירה בן ארי: מה הקשר של היתר?

איתן חן: אין אצלנו אדמות יותר, מרחבים. זהו. פלמחים אין. כל המגרשים כבר סגורים. אי אפשר לבנות שם עוד מטר אחד.

תומר ענבר: אתה תראה שם את ההשוואה למועצות האזוריות האחרות. אתה רוצה למצוא את הרמה הנכונה, לא להפציץ-

מירה בן ארי: קיבוץ דין אחר, יש שיוך, יש משהו אחר. זה דברים שונים.



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

* מדברים ביחד, לא ברור.

מירה בן ארי: למישהו יש שאלה או שאנחנו מעלים את זה להצבעה? בואו. מעלים להצבעה. מאושר חוקי עזר. מאושר פה אחד, תודה.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את חוקי עזר סלילה ושצ"פ.

מירה בן ארי: תומר, תודה רבה. מצטערת שהחזקנו אותך, תודה רבה.

* תומר ענבר מחברת אורבניקס יוצא מהישיבה.

אמיר שקרוב: זה לא נושא של ההיטלים, אבל מכיוון שדיברנו מקודם על הנושא הזה של שיווק קרקעות, אז זה היה הנציג של רמ"י, כשנפגשנו עם הנשיא בפלמחים. הוא אמר שהם רוצים לתת עדיפות לחיילים משוחררים-

מירה בן ארי: יצא. לאור ביקור הנשיא, זה שהיה מנהל המחוז שהזמנו אליי, והיינו גם כולנו, גם עם איתי, ועם אילן, בפגישה שם. סוכם שהשיווק יהיה רובו לאנשי כוחות הביטחון וחיילי מילואים שעמדו בקריטריונים מסוימים, וכמובן הם זוכים גם להנחה מסוימת. בדיוק מה שהובטח, זה מה שעשינו, המקום היחיד בארץ ישראל. זאת ציונות גדולה. זה באמת כבוד לנו. גם האוכלוסייה תהיה-

גדי אפק: 15 חלקות?

מירה בן ארי: לא, 15 מגרשים זה של בית עובד.

גדי אפק: צריכים להגיע לממ"ד עוד דקה וחצי.

מירה בן ארי: למה?

איתן חן: בעוטף, נו.

גדי אפק: לא, מלא גם פה עכשיו.

איתן חן: מאיפה? מתימן?

גדי אפק: לא רשום לי, אמרו-



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

מירה בן ארי: שנייה, אני אגיד לכם. כן, ירי מתימן, מרכז. חבור זמר, לך תראה בבקשה שהם זה.

נתלי זליחה: לא, הם בפנים כבר.

* מדברים ביחד, לא ברור. התראות על אזעקות.

מירה בן ארי: טוב, בואו נמשיך עד שנשמע את האזעקה. שלום, עדי. נעים מאוד. היי. איפה שרי?

נתלי זליחה: שרי? רגע, שרי ירדה בגלל האזעקות.

איתן חן: מה הנושא הבא?

מירה בן ארי: מנהלת אגף חינוך.

[12] אישור שכר מנהלת אגף חינוך.

שרי כהן ארזי: היי, שלום.

מירה בן ארי: שרי, שלום. תוכלי להציג בבקשה?

שרי כהן ארזי: היי, שלום. מה שלומכם? אז אנחנו ככה מדברים על אישור של מנהלת אגף חינוך ונוער, עדי. עדי, את כאן?

עדי ביטון: כן.

שרי כהן ארזי: מעולה. אני אשמח שתציגי את עצמך כמה דקות לחברי המליאה, ולאחר מכן עתידיית אנחנו נבצע הצבעה.

עדי ביטון: אוקיי, אז בוקר טוב. בוקר טוב? ערב טוב. אז שמי עדי, נשואה עם שלושה ילדים. כבר יותר מ-15 שנים בתחום של החינוך. עברתי את רוב שלבי החינוך, מהדרכה לגננת, למורה, לרכזת, למחנכת. בשנים האחרונות, הייתי מנהלת בית ספר בטבע. בית ספר מיוחד שמכירים. עבדתי המון כאן עם המועצה. עבדתי בארץ, עבדתי בארצות הברית. כרגע אני נמצאת בשנת שבתון, ואוטוטו חוזרת.

איתן חן: עוד לא הייתה אזעקה.



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

* מדברים ביחד, לא ברור.

מירה בן ארי: בואו נמשיך, קדימה, עדי, קדימה.

עדי ביטון: כמובן שאת כל ההשכלה, יש לי תואר שני במנהל מערכות חינוך, תעודת הוראה בחינוך מיוחד, אני בוגרת קורס אבני ראשה למנהלים. מחכה ומתרגשת להזדמנות הזאת באמת להוביל, ליזום ולקדם את החינוך כאן, כי באמת אני מאמינה שחינוך זה משהו שבונה קהילה.

איתן חן: שאלות יש למישהו? בהצלחה.

מירה בן ארי: בהצלחה.

* אזעקה.

מירה בן ארי: אתם יודעים ששיבה מוגבלת עד ארבע שעות ואנחנו עוד רגע מגיעים לזה?

* מדברים ביחד, לא ברור.

מירה בן ארי: עדי, סורי, ארץ ישראל. תתכונני למה את חוזרת, כן? שמיים וארץ מאיפה שאת נמצאת היום. שומעת? זה על מיוט.

עדי ביטון: לא, אני שומעת.

מירה בן ארי: אה, את על מיוט, כן. אז אני אומרת תתכונני.

עדי ביטון: את שאלת אם אני דוחה את הטיסה? יש מצב.

מירה בן ארי: טוב, עדי הציגה את עצמה. אם מישהו עוד רוצה לשמוע על עדי, שלא מכיר?

עדי ביטון: בדיוק, ואם לא, אז אני ...

מירה בן ארי: אז בבקשה, שרי.

שרי כהן ארזי: שלום לכולם. אז אני אתחיל מההתחלה, שאלות בסוף אם יש. עדי בעצם עברה אצלנו במכרז לתפקיד של מנהלת אגף חינוך ונוער ל-100 אחוז משרה. עדי תתחיל את עבודתה, כצפוי, ב-15/7. מבחינת



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

הסכם, עדי תעבוד על הסכם בכירים, 90 משכר מנכ"ל, כמובן בכפוף לכל האישורים של משרד הפנים. אני אשמח לאישורכם. שאלות?

מירה בן ארי: קודם כל, יועמ"שית ושרי, בבקשה דגשים והערה על ההצהרה, על ניגוד עניינים ועל הקשר. אני מבקשת שזה ירשם לפרוטוקול. אני אצא מהדיון בהצבעה, בבקשה. לפי מה שרשום בפרוטוקול, בבקשה, שרי.

רונית עובדיה: אני בדקתי את השאלון של המועמדת, ולא מצאתי שיש ניגוד עניינים בהעסקה ובהחלטה ...

אמיר שקרוב: איזה ניגוד עניינים? לא הבנתי.

איתן חן: שהיא עברה בבית ספר לטבע.

דוברת: בדיוק, מירה מכירה אותה מהעסקה קודמת.

אמיר שקרוב: אבל מירה לא החליטה לבד, הייתה ועדה, לא?

*** מדברים ביחד, לא ברור.**

אמיר שקרוב: אני חושב, במקרה הזה זה יתרון. אני גם מכיר את עדי מניסיון קודם, אני חושב שהבחירה מצוינת.

רונית עובדיה: לא מצאתי שום מניעה, זה לא-

אמיר שקרוב: אז אני בניגוד עניינים. לא, אני מכיר אותה מתוקף-

מירה בן ארי: אני יוצאת. תצביעו, בבקשה.

אמיר שקרוב: אני גם אצא? גם אני אצא.

*** מירה בן ארי ועמיר שקרוב יוצאים מהישיבה. מדברים ביחד, לא ברור.**

שרי כהן ארזי: עדי, תודה רבה.

עדי ביטון: אפשר לצאת?



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

שרי כהן ארזי: כן, תצאי בבקשה.

עדי ביטון: תודה רבה.

שי כהן: אפשר להצביע? מי בעד?

רונית עובדיה: מה מאשר? אושר בקולות-

איתן חן: אושר פה אחד.

רונית עובדיה: אין מתנגדים.

* מדברים ביחד, לא ברור.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת את שכר מנהלת אגף חינוך.

* עדי ביטון ושרי כהן יצאו מהישיבה.

* מירה בן ארי ועמיר שקרוב חוזרים לישיבה.

מירה בן ארי: נגיד מזל וברכה, אה, היא ירדה. תעלו אותה. לא, צריכים להגיד לה, כן?

* מדברים ביחד, לא ברור.

מירה בן ארי: תיכף נעלה אותה. נמשיך בינתיים לעוד סעיפים קטנים. קטן, תב"ר 20 אחוז.

אמיר שקרוב: מי היה חבר ועדת מכרזים של התפקיד?

מירה בן ארי: משרד הפנים.

אמיר שקרוב: אני הייתי בוועדת מכרזים שלה, כן.

* עדי ביטון חוזרת לישיבה דרך הזום.

מירה בן ארי: עדי, את מתחרטת? פעם ראשונה, פעם שנייה, פעם שלישית. מזל וברכה, בהצלחה.



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

עדי ביטון: תודה רבה.

שרי כהן ארזי: בהצלחה.

מירה בן ארי: תודה שרי.

שרי כהן ארזי: להתראות.

* עדי ביטון ושרי כהן ארזי עוזבות את הישיבה.

מירה בן ארי: טוב, בואו נלך על הקטנים.

[4] תב"ר ציוד ביטחון מוס"ח על סך 88 אלף שח.

מירה בן ארי: תב"ר ציוד ביטחון מוס"ח על סך 88 אלף שקלים. הגשנו בקשה, קיבלנו אישור לתקציב 50 אחוז. זה כל השדרוג של-

אמיר שקרוב: ממי?

מירה בן ארי: משרד החינוך, מוס"ח.

נתלי זליחה: ... של המועצה, תב"ר מספר 648.

מירה בן ארי: מאושר?

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את תב"ר ציוד ביטחון מוס"ח על סך 88 אלף ש"ח.

[5] פתיחת תב"ר הקרן לשטחים פתוחים ע"ס 1,300,000 ₪, קול קורא, בהתאם להחלטת מליאה מיום 09/07/24.

מירה בן ארי: פתיחת תב"ר הקרן לשטחים פתוחים ע"ס 1,300,000. זה קול קורא שהגשנו, אם אתם זוכרים, במליאה שהייתה בכפר הנגיד. אמרתי תודה לאיציק מידן, שהוא הגיש את הקולות הקוראים, ובאמת קיבלנו את הכספים.

שי כהן: זה ליד הנחל שם?



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

מירה בן ארי: לפיתוח השבילים והנחלים כאן של גן רוה, ופיתוח התיירות הכפרית. על כן, אנחנו צריכים לעגן את זה בתב"ר, כדי להמשיך בהליך. תב"ר מספר 647, מאושר? תודה.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת את פתיחת תב"ר הקרן לשטחים פתוחים ע"ס 1,300,000, קול קורא, בהתאם להחלטת מליאה מיום 09/07/24.

שי כהן: בין שביל גן רוה, נכון? זאת ההתחלה של שביל גן רוה?

איתן חן: יש הגבלה לתקופה שאנחנו צריכים לצאת למיליון שלוש מאות? שנה? שנתיים? עשר?

נתלי זליחה: יש תאריכים מסוימים.

איתן חן: יש? אז צריך לרוץ. יאללה, בהצלחה.

[7] בקשה להרחבת התקשרות לדיווח ובקרה על דיווחים לכלל משרדי הממשלה במערכת המרכבה – משרד שחקים.

מירה בן ארי: בקשה להרחבת התקשרות לדיווח ובקרה. יש לנו מכרז, כיוון ששוב אנחנו אומרים שהכל אנחנו מסדירים, את כל המכרזים, באמת עשרות מכרזים ביום. אילן עובד על זה מהבוקר עד הערב, וסופי כמובן. זה פשוט מלא-מלא. נתלי כמובן, ורונית. רונית בכלל עוד רגע, אין לה שיערות מזה, נתלי בכלל ישנה במשרד.

נתלי זליחה: זה מה שאני עושה עכשיו.

מירה בן ארי: תקשיבו, זאת פשוט עבודת נמלים. יש לנו מכרז של יועץ למיצוי תקציבים בחינוך.

אמיר שקרוב: מירה, אבל לפני זה, כל שיפור התהליכים, בחירת הזוכים, כל התהליך הזה של המכרזים, גם נציג המליאה שלנו גם שותף? הוא פשוט הלך.

איתי חן: כן, איתן היה.

אמיר שקרוב: לא זכרתי שגם אתה.

איתן חן: יש כוח אדם. אני הייתי בכוח אדם.



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

מירה בן ארי: יש כוח אדם, ויש כל מיני סוגים.

אמיר שקרוב: לא, אבל על המכרזים ... במאות ובמיליוני שקלים. אתם רוצים לדייק? י

איתן חן: יש פתיחת מעטפות, אז זה אני ו-

מירה בן ארי: יש ועדה מסודרת, יש מבקרת, יש יועמ"שית.

איתן חן: וגם אני.

מירה בן ארי: כן. בקיצור, יש מכרז של בחור שעושה לנו את כל מיצוי המשאבים של החינוך, ועושה את העדכונים וכל זה. אנחנו רוצים להרחיב לו את ההתקשרות. אפשר על פי חוק תוספת של 25 אחוז. לא משנה, אנחנו רוצים ב-2,000 שקלים, 50 אחוז, באישור המועצה. מיצוי תקציבים, כדי שימצה לנו את זה גם ברווחה, את מה שהוא עושה וכל הדיווחים, כדי שנוכל לקבל קולות קוראים, ושנוכל לקבל עוד מיצוי סעיפי תקציב של-

אמיר שקרוב: כמה זמן הוא איתנו?

נתלי זליחה: כמה שנים.

אמיר שקרוב: כמה שנים?

מירה בן ארי: עשרות שנים.

אמיר שקרוב: אז למה לא הגיע הזמן לרענן את השורות? לא יודע, כמה כסף-?

נתלי זליחה: כי הוא מצוין.

אמיר שקרוב: אני לא יודע, אני שואל.

נתלי זליחה: כל הרשויות רודפות אחריי. אם לא היינו חושבים שהוא טוב, אז הוא לא היה פה. אנחנו הוצאנו הרבה.

מירה בן ארי: אין שאלה, ובטח במחיר הזה.



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

נתלי זליחה: אנחנו לא מפחדים משינוי.

מירה בן ארי: מה שטוב, הוא טוב. דני.

אמיר שקרוב: לא, אני לא הייתי כשדיברו עליו.

מירה בן ארי: כי איחרת, מר שקרוב.

אמיר שקרוב: להגיע מירושלים לפה צריך לצאת שעתיים.

נתלי זליחה: הוא לא צריך להגיע.

*** מדברים ביחד, לא ברור.**

נתלי זליחה: בקיצור, זה מ-4071, ל-6107. זאת אומרת שההגדלה היא 2035.

אמיר שקרוב: זאת אומרת, כל הקולות קוראים, כל המיצויים-?

מירה בן ארי: הכל הוא מגיש. כל יום הוא מגיש לנו.

אמיר שקרוב: וזה רק בחינוך ורווחה?

מירה בן ארי: ורווחה, כן.

אמיר שקרוב: ויש לו יכולת גם להיכנס לתחומים נוספים?

מירה בן ארי: לא בזה, זה קולות קוראים, זה מיצוי אחר. זה יותר החלק הכלכלי, המחלקה הכלכלית-אסטרטגית שלנו, שאנחנו בונים עכשיו במכרז.

אמיר שקרוב: צריך להציג איזה דו"ח, כמה הוא הצליח.

מירה בן ארי: זה לא הוא הצליח, חייבים לדווח את זה. הדיווח זה לא זה, זה דיווח. לדוגמה, הסעות או חינוך. בצוות כוח אדם צריכים לעשות נכון, צריכים לעשות שיבוץ של כל הסייעות, צריכים לעשות דיווח בסעיף הנכון. אז הוא עושה את הדיווח, לפי הסעיף הנכון, כדי שנוכל לקבל את הסעיף התקציבי הנכון. אם זה לא מדווח, לא מקבלים.



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

אמיר שקרוב: אז לא הבנו. אז אני לא הבנתי.

שי כהן: בקיצור, הוא צריך לשבץ את הכסף בתוך התקציב.

אמיר שקרוב: הוא מסדר אקסלים. הוא מייפה את הדוח.

שי כהן: לא, הוא עשה את זה עד עכשיו בחינוך תמורת 4000 שקל, ועכשיו הוא יעשה את זה גם ברווחה, בתוספת של 2000 שקל.

אמיר שקרוב: בסדר גמור.

מירה בן ארי: מאושר?

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את הבקשה להרחבת התקשרות לדיווח ובקרה על דיווחים כלכל משרדי הממשלה במערכת המרכבה – משרד שחקים.

* **מדברים ביחד, לא ברור.**

[10] הסרת ליטל רהב כמורשת חתימה.

מירה בן ארי: הסרת ליטל כמורשת חתימה. מאושר? תודה.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את הסרת ליטל רהב כמורשת חתימה.

[11] מינוי מנכ"ל המועצה לאיגוד ערים דרום יהודה.

מירה בן ארי: מינוי מנכ"ל המועצה, אילן רפאלי, לאיגוד ערים. מאושר.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את מינוי מנכ"ל המועצה לאיגוד ערים דרום יהודה.

[13] המלצה לאישור תמיכות לתנועות נוער בסך כ-420 ₪ לחינוך. לפי צופים 168,000 ₪ שנתי, שמו"צ לפי 32,760 ₪ שנתי, ביחד כ-200,000 ₪ לשנה. וכן כ-1/4 מהסכום התמיכה יהיה מוקצה מכספי תב"ר בסך 50,000 ₪.



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

מירה בן ארי: אישור מנהלת אגף חינוך, 90 אחוז משכר בכירים, מה שאישרנו עכשיו, מאושר. אוקיי, יש עוד דבר שהיה לנו דיון קודם עליו, לעניין תמיכות. אנחנו צריכים למסד את התמיכות שלנו בתנועות הנוער, ולעשות את זה באופן שוויוני. זה המפתח. רונית תעשה תמיכות. ככל שהמדיניות של המליאה זה כן, אנחנו נעשה את נוהל התמיכות, שאנחנו מכוונים אותו כרגע לתנועות נוער ... לחינוך. מקובל?

שי כהן: לא הבנתי מה זה שוויוני. אם יש בנוער העובד 50 ילדים, ובזה 200 ילדים, אז-?

** מדברים ביחד, לא ברור.*

שי כהן: לא ראש. מצוין, בסדר, אז זה מה שהבנתי. לא, כי היא אומרת לעשות-

מירה בן ארי: כתבנו, וזה בסדר יום.

שי כהן: כי בצופים יש 600, פה יש 50. זה לפי מה שהבנתי, בסדר.

מירה בן ארי: אתם רואים? 420 שקלים לחנך.

איתי חן: תמיכה תבוא מהשוטף, לא בתב"רים.

מירה בן ארי: אז אני רוצה, זו המטרה, לסגור. זו המטרה, זה יהיה שלב שני. אחרי שיהיה את נוהל התמיכות, וברגע שהצבנו את המדיניות, יהיה נוהל תמיכות, יבואו אליכם. אני ממליצה ש-25 אחוז יהיה סגור בתב"ר, בחומר בלתי מתכלה, שחלק מזה הולך, כי בעצם קונים כל מיני דברים, ציוד, חלק זה בציוד, חבל על השוטף, והחלק ה-75 אחוז, זה יהיה על השוטף. שיהיה גם וגם. בסדר? טוב, אז זה גם, סעיף 13, מאושר? יופי.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את ההמלצה לאישור תמיכות לתנועות נוער בסך כ-420 ₪

לחינוך. לפי צופים 168,000 ₪ שנתי, שמו"צ לפי 32,760 ₪ שנתי, ביחד כ-200,000 ₪ לשנה. וכן כ-1/4

מהסכום התמיכה יהיה מוקצה מכספי תב"ר בסך 50,000 ₪.

** אלי נחמן עוזב את הישיבה.*

[3] תב"ר שידרוג תשתיות בית ספר 800,000 ₪.



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

מירה בן ארי: תב"רים, בית ספר. קצת רקע, בסדר? קודם כל, תחברי אותנו, בבקשה, אסנת, לדברים שהיו גם בחירום במלחמה לחינוך, אחר כך איך חזרנו למערכת, ואיך היה אתמול גם, כל מיני אירועים שהיו בבית ספר, וכל עניין הקייטנות, שגם היה קצת רעש. כמו שהוא עלה, הוא ירד. תסבירי את המצב, איך זה התייצב ממאה לאפס, עם עודף נרשמים. את האמון במערכת, ואיך עברנו את זה. אחר כך נציג את התוכניות לעתיד, כפי שאנחנו מדברים, ולאן פנינו - חטיבה, נעורים וכל אלה. תודה.

אוסנת ספורטה: בסדר, שומעים אותי? אז הבאתי קצת רגע סגירת שנה, פתיחת שנה. בתקופת המלחמה הפעלנו שמרטפיות לילדים של עובדים חיוניים וכוחות הביטחון. השמרטפיות פעלו משעות הבוקר עד שעות אחר הצהריים, בעזרת צוותים שלנו. אני רק אומר בקצרה שההיענות או הצורך התחילו מאוד-מאוד צרים, מאוד קטנים, ותוך יומיים הם התמלאו לחלוטין מלאה קיבלנו ... מאוד טובים מהורים. נתנו מענה לכל מי שהיה צריך, גם עובדי המועצה, שנחשבים מקום עבודה חיוני, אבל גם לנו הורים שעובדים בבתי חולים, עובדים בתעשיות הביטחוניות, הורים ששניהם מגויסים למילואים. מבחינתנו, זאת הייתה זכות נהדרת לתת שירות למי שמשרת ועובד בחזית בימים האלה. ברגע שבעצם הסתיימה המלחמה, והודיעו על חזרה לשגרה, נערכנו לפתיחת הקייטנות. היום ה-1/7. פתחנו היום שמונה קבוצות של גנים. בעצם שמונת הגנים שעובדים בשגרה, מעל 95 אחוז מהילדים שלומדים בגנים, נרשמים לקייטנות האלו. היום נפתחו לשמונה גנים. בבית הספר, אנחנו מפעילים קייטנות לכיתות א'-ג'. בתחילה היו 140 נרשמים לקייטנות, כשלחלק השני, לצהרון של הקייטנות היה רישום ... יותר, 28 ילדים. היום סירתתי בכל המסגרות, ובעצם ראיתם שבקייטנות ובבתי הספר היו הרבה יותר ילדים ממה שנרשמו. היו הרי ששלחו את הילדים בלי רישום, והתקשרו במהלך הבוקר למוקד הרישום שלנו, כדי לעשות רישום. זה יצר עומס בקייטנות. אנחנו מהצהריים בעצם עושים ארגון מחדש וחלוקה מחדש, לאור הרישום. עניתי להורים, ושאלתי - למה חיכיתם עד הרגע האחרון? התשובה הייתה - כי בעבר הקייטנות בבתי הספר הופעלו גם בשעות הבוקר, רק על ידי סיעות. לא ידענו שהשנה מי שיפעיל אותן בבוקר זה מורות. בגנים יש גננות וצוות סיוע, בבית הספר יש מורות וצוות סיוע. הורים ששמעו הורים אחרים שהקייטנות פועלות על ידי צוותים מקצועיים, החליטו שהם רוצים לרשום. אנחנו ממש בשעות האלה עושים את ההרחבה של המסגרות, הגדלה של מספר קבוצות, ומגייסים צוות נוסף. אז במהלך השעה-

מירה בן ארי: רק אסנת, אם תוכלי להבהיר למה יש ספק חדש, מה הרעש שהיה במערכת, ואיך הרעש התהפך לעודף שביעות רצון. זה תהליך שאת הובלת, וכל הכבוד לך. הנה.

הילה גרשמן: לא לגמרי, כאילו סיימנו את זה. הרעש שנוצר-



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

אוסנת ספורטה: אז למעשה, אוסנת קיבלה את הבקשה של סייעות שעבדו בעבר- 4 שבועות, בקשה למירה לעבוד 3 שבועות ואז לצאת לחופשה. מירה ביקשה להיענות לבקשות של הסייעות, ואז בחנו כמה אופציות, והגענו למסקנה שהאופציה הטובה ביותר והמקצועית ביותר זה לצאת למכרז מסודר, דרך משכ"ל, שהיא בעצם חברה שהיא שייכת לרשויות המקומיות. משכ"ל בעצם עשו מכרז גדול יותר-

מירה בן ארי: זו הסדרה, הוא לא היה זכיון. עכשיו זה בהסדרה.

אוסנת ספורטה: היקפים שעומדים בקריטריונים שהגדירה משכ"ל להפעלת קייטנות. אנחנו בעצם התחברנו למכרז שלהם, ועשינו תיחור, מכרז פנימי בין החברות שהיו מאושרות על ידם מהסבב הראשון של המכרזים. החברה שזכתה זה רשת טומשין, שיש לה תת רשת של טומשין קידס. הם מפעילים גם קייטנות, גם צהרונים, גם לאורך שנת הלימודים, וגם בחופשים. עשינו עבודה מאוד אינטנסיבית גם בפן הפדגוגי, וגם בפן העירוני, כדי לבנות גם תוכנית פדגוגית עם בעצם מנחות פדגוגיות שלהם. אחת מומחית בתחום גני הילדים, אחת בתחום בתי הספר. בנינו תוכנית שגם נותנת מענה על ידי המדריכים עצמם, כמו שאמרתי, גננות, מורות וסייעות, מדריכים במהלך הקייטנות, וגם הוספנו לזה שלושה חוגים חיצוניים. כל ילד בעצם נהנה משלושה חוגים חיצוניים, שמתווספים לו לתוך יום הקייטנה. פתחנו גם מסלולים של חצי יום עד שעה 13:00, וגם מסלולים של יום שלם, בגנים זה עד שעה 17:00, בבתי הספר עד 16:30. זאת אומרת, הורים במענה לאורך כל שעות היום. מבחינת ההזנה, אז גם כרגע ילדים מביאים את ארוחות הבוקר. בצהרים יש להם קייטרינג שדואג להזנה מסודרת. ילדים אלרגנים, ילדים עם צרכים אחרים, מקבלים ארוחות מיוחדות על ידי הקייטרינג שאנחנו בעצם גייסנו לעניין. למעשה, העובדה שגננות מובילות את הצוותים בגנים, מורות בבית ספר, וגם הסייעות שלנו עומדות בזה, אני נותנת לילדים בעצם רצף פדגוגי משנת הלימודים.

מירה בן ארי: לגמרי, נכון.

אוסנת ספורטה: המורות הן אותן מורות, אותם אנשים. זה דווקא אחד הדברים השונים מהקייטנות במתכונת הקודמת.

מירה בן ארי: מה שהיה לנו חשוב, אחד, להתחייב. שנייה, רק אם אפשר לחדד את הנקודה. היה לנו חשוב לשמוע את הצוותים שלנו, להקשיב לסייעות, ולהגיד להן תודה. איך אנחנו אמרנו להן תודה? אמרו לי כל השנים אנחנו עובדות חמורות, גם עד סוף יולי, וגם אוגוסט. אנחנו רוצות חופש, אנחנו רוצות שלושה שבועות. אמרנו - אין בעיה. אוסנת אמרה - שלושה שבועות תקבלו. הקייטנה הבאה תהיה על ידי מפעיל חיצוני, קייטנה מספר 2, כאילו השלב השני. יחד עם זאת, אתן באוגוסט, אין ימינה, אין שמאלה, כבר מתחילות ומתארגנות כמו שצריך. לפני כן זה לא היה, ואז הגענו לראשון בספטמבר עם כל הזה. ככה גם



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

התחשבנו בהן, גם מנהל תקין, וגם שביעות רצון. כל הבעיות שיש, והיו 600, אני קיבלתי 600 פניות, ואוסנת, בימים האחרונים, המון-המון רעשים. כולם כתבו לי עכשיו שהם ממש מרוצים והכל טוב. עכשיו אוסנת מטפלת. אנחנו צריכים להסדיר, לא הכל עוד 100 אחוז, וייקח זמן עד שנמסד מישהו חדש. יחד עם זאת, היה חשוב לנו להשאיר את הצוותים שלנו. גם נתלי עשתה עבודה מאוד-מאוד חשובה להשאיר, ואיך אפשר לעשות הסדרים עם הספק, כדי שהסייעות שלנו והצוותים שלנו יעבדו. אז זאת המון עבודה שהיא עשתה, ותודה רבה. כרגע אנחנו ממשיכים הלאה.

הילה גרשמן: סליחה, אני מהחתך של ילדים עדיין באמת, אבל אני אגיד שאני הרגשתי שנעשתה עבודה, גם בגלל ההיכרות קצת מאחורי הקלעים עם הפרסונות, כל כך טובה וכל כך מקצועית. זה תוקשר כל כך לא מוצלח, כי בעצם התקשורת הראשונה שהוחלף ספק הגיעה אלינו ממכתב נזיפה.

מירה בן ארי: ברור, כי הספק שלא מוכרז בעט.

הילה גרשמן: שנייה, אבל בסוף זה ההורים. אז היכולת, האם יוצאים למכרז, כהורים, היינו צריכים לדעת, כקהילה - יוצאים למכרז? הולך להיות אולי חילוף? אנחנו נכנסים למנהל תקין? משהו, כי כאילו כולנו-

מירה בן ארי: אז כבר אני אומרת שאנחנו נכנסים למנהל תקין בהכל. רק אחרי שיהיה זה, אנחנו נדבר. נקדים את זה. לקחתי את ההערה, ואת צודקת במאה אחוז.

הילה גרשמן: גם אם לא בטוח שזה ייפתר, סתם אני מאלה שלא נרשמו, למרות שהיה לי ברור שאני שולחת, אבל בסוף עד אתמול לא ידענו שיש קייטנה. תהיה, לא תהיה. עכשיו, ברור שהכול שמועות וזה, אבל אם הייתה יוצאת הודעה מסודרת מאוסנת, שכרגע היא גם יודעת, כי אני היום דיברתי איתה, שהולכת להיות. בסוף אחת ההורים שלחה את ההודעה שאת הפצת לכל ההורים בבית הספר של א'-'ב', שתהיה קייטנה, לסמוך עליכם, והכל יהיה בסדר. אבל בסוף זאת לא הודעה רשמית שנעשתה, יוצאת, ואנחנו שמחים להכריז שתהיה קייטנה, תשמחו. אז זה נתפס אחרת, כי יש איזו הודעת ווטסאפ שאת העברת, לכן שלחנו אותם היום בבוקר. אז זה התפספס קצת.

מירה בן ארי: אוקיי, נשים לב לזה, כי אנחנו העברנו כמה הודעות, ונבדוק למה זה לא עבר כמו שצריך. את זה אנחנו נבדוק.

הילה גרשמן: אני לא קיבלתי שום הודעה רשמית.



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

מירה בן ארי: אני הוצאתי כמה דיוורים על זה. באופן אישי, אני גם כתבתי אותם, וגם דיברתי, היה לנו, מי שכאן במליאה.

איילת קוד מורדוך: אני שלחתי לך עכשיו את ההודעה היחידה שיצאה אתמול.

אוסנת ספורטה: הילה, את רוצה עוד משהו?

מירה בן ארי: אני אומרת שאני רשמתי כמה הודעות, בסדר? אז צריכים לראות, אנחנו נברר. תודה על ההערה. חשוב מאוד שהדיוור יהיה כמו שצריך.

סופי תורג'מן: ההורים לא קיבלו שום פרטים טכניים לגבי-

הילה גרשמן: לא, זה תלוי מה המורה רוצה לדווח.

מירה בן ארי: עוד דבר, אוסנת, גם אני אמרתי לאוסנת, תודה על הדיוק שביקשתם, שלמחר יהיה סדר יום וסילבוס.

הילה גרשמן: שלחו.

מירה בן ארי: אה, שלחו? יופי, הנה, להערה שלך, בוצע.

איילת קוד מורדוך: אני לא יודעת לגבי הגנים. זה אני אומרת לגבי בתי הספר, אני לא יודעת מה לגבי הגנים.

מירה בן ארי: גנים זה אותו דבר, זה ממשיך רגל.

איילת קוד מורדוך: הם משאירים רגיל, נכון. צריך להביא אוכל. באיזו שעה ההסעות עוברות? כל הדברים האלה. פרטים טכניים.

מירה בן ארי: שניה, תודה. נבדוק את זה עוד פעם. סופי ואוסנת, תבדקו רק הודעות לגנים, סדר יום, ומה להביא.

הילה גרשמן: אני, בגן של הבן שלי, קיבלתי אתמול הודעה להביא אוכל, בקבוק, על הסעות.

מירה בן ארי: אז נבדוק איפה זה, כי הודעות יצאו, רק התקשורת לא טובה. זה דבר שבכלל אנחנו צריכים להסדיר, את כל ההסברה והתקשורת, וכל המיפוי. זה דבר מאוד-מאוד חשוב. אילן עובד על זה יחד עם הזה.



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

אוסנת ספורטה: מירה, אני אומר שיש הורים שאמרו לנו שהם חשבו שאת הרישום לקייטנה שבקיץ, הוא אוטומטי, מי שהיה רשום בקייטנות של החגים, והם שלחו את הילדים בלי רישום. יכול להיות שחלק מההורים שלא קיבלו, זה אלה שחשבו שזה רישום אוטומטי. אבל אנחנו נבדוק את זה, ונוציא הודעות. גם למי שלא נרשם, אנחנו פונים באופן ... אני אשמח לעבור לתב"רים, בסדר? את רוצה לקרוא לתב"ר, בסדר?

מירה בן ארי: בסדר גמור. טוב, בואו נעבור, ברשותכם, לנושא כאן של התב"רים. תציגי שני-

אילן רפאלי: אפשר רק מילה לאוסנת?

מירה בן ארי: כן.

אילן רפאלי: קודם כל, אני מפרגן לך.

מירה בן ארי: לגמרי.

אילן רפאלי: כל הכבוד. רק חבל שאנחנו לא מדוורים את זה מראש. לדוור, כי את עובדת קשה, את עושה עבודה מצוינת, אבל יחסי ציבור זה חשוב.

נתלי זליחה: עובדת 24/7.

אילן רפאלי: תספרי לי, אני יודע. אתמול דיברתי איתה בשמונה בערב, היום בבוקר דיברתי איתה.

מירה בן ארי: כולל שישי ושבת. אתם לא מבינים את החינוך, מה היה, איך היה, ואיך זה נגמר.

אילן רפאלי: חד משמעית. כל הכבוד.

מירה בן ארי: אי אפשר להבין את רמת העבודה שיש כאן, אמיתי. תודה רבה, אוסנת וסופי, אתן על זה, ונתלי גם עשתה עבודה מדהימה כאן, אז תודה רבה. עכשיו, בואו נתחיל עם התב"ר, איך אנחנו רוצים לשדרג את בית הספר, ומקורות התקציב. תעלי את הזה של-

אמיר שקרוב: מתי זה קורה אבל אם יש קייטנות?

מירה בן ארי: מסבירים איך זה יקרה.

אוסנת ספורטה: תשתפי את השקף של תב"ר-



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

מירה בן ארי: לא, קודם כל תראו. קודם כל את המצגת.

אוסנת ספורטה: אוקיי, מצגת. סופי, אני בסוללה ל-20 דקות, אז אם הסוללה שלי של המחשב תסתיים, ... מההנהלה עם לפטופ פתוח. אז אם זה יסתיים, אז אחר כך אילן ... גם את הכספים השקפים של התב"רים ... האלה.

מירה בן ארי: אוקיי, בואו נרוץ על זה, נראה באופן כללי. הרעיון ליצור סביבת עבודה טובה, ולכוון לנעורים. נעורים - אוסנת תציג מה החזון שלנו, אבל הרעיון באופן כללי ללכת לנעורים, כי אי אפשר עוד חטיבת ביניים. אבל זו ההתחלה, כדי לעשות גידול טבעי עם חטיבת ביניים, ליצור מרחבים, ואז להגיש גם בקשה לבינוי לחטיבת ביניים, שנוכל לקבל תקציבים הרבה יותר גדולים. אנחנו מתחילים כאן רק בשיפוץ. לא בבינוי, רק בשיפוץ מרחבי עבודה, גם בבית ספר יסודי, בעיקר את החוץ, החצרות, ומקומות למידה, וגם לחטיבה ליותר דברים טכנולוגיים, וסביבות עבודה מותאמות עידן שלנו, כך שנוכל גם למשוך מורים יותר טובים, וגם ללמד את הילדים שלנו יותר טוב. עם הלמידה הסביבתית-הקהילתית, שאנחנו רוצים זה לצד זה. אז טיפה תראי איך אמורים להיות המרחבים, תעבירי להם את זה קצת.

אוסנת ספורטה: אתם רואים?

מירה בן ארי: כן.

אוסנת ספורטה: אוקיי, אז אני אומרת - התוכנית שלנו היא להתמקד בשיפוץ של בית הספר, להתמקד כרגע בשני דברים. 1 - במבנה של חטיבת הביניים, כיתות ז'-ח', והדבר השני, בחצרות של כלל בית הספר, לטובת כל הילדים, מ-א' ו', וגם מז'-ח'. יש את השקפים על התוכנית של בית הספר ותצ"א, שזה בעצם חומר עבודה ... אחר כך אפשר להריץ תמונות גם מהסיוור שעשינו עם האדריכלים. אני אשמח שתעברו לשקף שמדובר על ... מבנה חטיבת הנעורים. מטרת התכנון שלנו - מצד אחד, שמירה של 6 כיתות לימוד קיימות עבור חטיבת הנעורים, בנוסף יצירה של מרחבי למידה חדשניים בתחום המסדרון, וחדרי ספח, ומרחבי למידה קבוצתיים ופרטניים, גם בתחום המרחב המוגן, לשיפוץ כללי. למעשה, אם אנחנו מסתכלים רגע על התוכנית הפדגוגית שאנחנו מתכננים להטמיע בחטיבת הנעורים, אז אלה הרבה תוכניות שמדברות גם על למידה פרטנית, לדוגמה לימודי אנגלית, באנגלית יש מחסור אקוטי של מורים לאנגלית בכל הארץ. בגלל שאנחנו שמונה שנת, הבעיה אצלנו מחמירה, כי מורים לאנגלית שרגילים ללמד בכיתות ז'-ח' בדרך כלל ילמדו בחטיבות עצמאיות או בעל יסודי שש שנת. לנו בבית ספר אין מורה לאנגלית שהיא ספציפית מלמדת בתנאים האלו, ולכן אנחנו כרגע בוחרים כמה חלופות של חברות שמאפשרות למידה אינדיבידואלית, מבוססת מובייל. זאת אומרת, כל תלמיד, באופן פרטני, מתחבר לסביבת הלמידה שלו. לפני תחילת הלמידה, יש תהליך של



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

מיפוי של כל התלמידים. כל אחד בעצם עולה על מסלול אישי של למידה, ולומד בעזרת כלים מגוונים בצורה מאוד-מאוד פרסונלית, עובר בעצם את כל שלבי הלמידה, אבל הדגש הוא כאן אצלנו על אנגלית מדוברת. מאוד חשוב לנו שהילדים ידעו לדבר, כי הרבה ילדים לומדים טוב את הגרמר, אבל ברגע שהם צריכים לפתוח את הפה, הם הופכים להיות אילמים. לא רק ילדים, גם אנחנו המבוגרים. אנחנו רוצים מאוד לחזק את האנגלית המדוברת, שהיא החיים. לכן החברות שכרגע אנחנו בוחנים אותן הן כאלה שנותנות מענה למציאות, להרבה תרגול באנגלית. כדי בעצם ליישם את זה, אנחנו צריכים, וזאת גם תשתית, תשתית מחשובית חזקה, עם פס רחב, כדי שהרבה ילדים יוכלו במקביל לעבוד. זה ייצר הרבה מקומות שהילדים יוכלו בצורה אופטימית ובשקט לשבת וללמוד, גם אם בכיתות אחרות לומדים. אז חלק מההיערכות היא סדרה של אזורים גם בתוך המבנה, וגם בחצר, ללמידה כזאת פרטנית. בנוסף, אנחנו מתכננים גם אזורים ללמידה קבוצתית. אני גם פה אתן דוגמה מתוכנית אחת שאנחנו כרגע עובדים עליה. תחום המדעים והטכנולוגיה - אנחנו בונים כרגע תוכנית פדגוגית בשיתוף עם אשכול סורק דרומי, עם מכללת ... ובבית נציב. אנחנו בעצם בונים תכנית לימודים ייחודית, חדשנית, ראשונה בארץ ללמידה של מדעים, טכנולוגיה ויזמות סביבתית. התכנית הזאת תכול בעצם שני שלבים. שלב ראשון שהילדים לומדים בצורה מאוד אינטנסיבית שבוע ימים, לומדים מחוץ לבית הספר במרחבי למידה במעבדות שיש ברחבי האשכול. אחרי השבוע האינטנסיבי שלומדים, הם לא יהיו בבית ספר. שבוע אינטנסיבי הם לומדים מדעים, טכנולוגיה, וכלים טכנולוגיים. אחר כך הם חוזרים לבית הספר, ויום בשבוע הם מקדישים רק ללמידה של פרויקט היזמות הסביבתית שהם מועמדים אליו. הם עובדים בקבוצות של חמישה-שישה ילדים, וכל קבוצה למעשה מובילה פרויקט יזמי. לצורך העניין, חשוב לנו שברחבי בית הספר יהיו מקומות שהתלמידים יוכלו לשבת בקבוצות קטנות, קבוצות יקדמו את מקצועות ה-STEM - Science, Technology, Engineering ו-Mathematics. לקחנו את ה-STEM לכיוון גם עסקים. התוספת של ה-H, מי שמכיר, גם Arts, גם לימודי האומנות, כי בסופו של דבר, כל מי שמכיר, ואני מניחה שיש פה אנשים שמכירים טוב ממני, חברות סטרט-אפ, תמיד יש את איש השיווק, יש את המפתחים הטכנולוגיים, יש את הרעיונאים, ויש גם את ה-Arts, את העיצוב של המוצר. לכן אנחנו משלבים פה גם את האומנויות. כדי שהילדים באמת יוכלו גם ליישם בבית הספר את מה שהם לומדים ביום שטיפה הזה, יום בשבוע הם לומדים מחוץ לבית הספר, ולקדם את היוזמות שהם בונים, חשוב לנו שברחבי בית הספר יהיו מקומות לעבודה של קבוצות, בין אם זה עם מנטור, בין אם זה בלי מנטור. אז עוד מעט תראו את המצגת, נתנו ככה כמה כיוונים מהתוכנית שלנו. גם לנצל גם את הפנים, וגם את החוץ ללמידה. בסופו של דבר, החצרות הן מקומות שתמיד ילדים אוהבים להיות בהן הרבה יותר מאשר בין הקירות. אם אפשר לנצל את המקומות בחוץ גם ללמידה, אז הרווח הוא כפול שתיים.

מירה בן ארי: טוב, בואו נדלג. אנחנו לא נוכל עכשיו. בואו נרוץ על זה, כי אני רוצה גם להגיע לתב"ר השני שתפרטי אותו, אז חשוב לי. מרחבי למידה עוד בחוץ, כן?



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

אוסנת ספורטה: בשקף הבא הבאנו קצת השראות שלקחנו לעיצובים. אני אעבור על זה מהר. אחר כך יש ממש תכנון רשמי שהוא קרוב למה שיהיה, וכמה תיקונים קלים. באמת אפשר לראות בתוכניות את הניצול המקסימלי, גם מסדרונות, גם חצרות, חצרות שכרגע מנוצלות, וגם שלא מנוצלות, כדי לייצר הרבה יותר מקומות גם אינטימיות, וגם אווירה שהיא אווירה מאוד, נקרא לה ... כולל הצללות, כולל שימוש בחומרים כמו עץ, כמו נטיעות של עצים, כדי לייצר פינות מוצלות. אני חושבת שאני אעצור כאן.

מירה בן ארי: כן, עכשיו בואו נעבור ל-, קודם כל, המון-המון תודה. עבודה מדהימה בפחות מחודש, זה שאפו ענק לעשות דבר כזה. כל הכבוד.

אוסנת ספורטה: מירה, שאלה. כל הנעשה הזה בתחום בית הספר הקיים?

אוסנת ספורטה: ההנאה שלי היא ... צדדית. מבחינת התב"ר, האומדן מיליון 400, ואנחנו מבקשים תב"ר של 800 אלף שקלים ... כי את שאר הכסף אנחנו הולכים לגייס ממקורות אחרים. אנחנו הולכים להגיש למשרד החינוך כל ... לעיצוב ושיפור חזות מבני חינוך, בגובה של 250 אלף שקלים. הצלחנו ככה לאתר את רוב התב"רים הקיימים שהם רלוונטיים לשיפוץ כזה בגובה של 350 שקלים, ולצאת לתב"ר של 800. אנחנו בעצם את זה מבקשים מקרנות הרשות בתב"ר הנוכחי שאנחנו פותחים.

נתלי זליחה: הבקשה היא בעצם פתיחת תב"ר שדרוג תשתיות בית ספר מספר 650 בסך 800,000 שקל.

דודי קימלוב: בעד.

אמיר שקרוב: לא, רגע, שנייה, לא בעד.

*** מדברים ביחד, לא ברור.**

אמיר שקרוב: קודם כל, אוסנת, תודה רבה על העבודה ועל המצגת. אני יכול להגיד, בתור חבר מליאה, חבר הנהלה, חבר ועדת חינוך, חברת ועדת תרבות, מרגיש מאוד לא נוח עם זה. כשאני באתי לקארין, והבאתי-

מירה בן ארי: עוד פעם קארין?

אמיר שקרוב: כן. לא כמוני. הגשנו הצעת מחיר, כן? התחלנו לקדם את זה, כאילו לא מתייחסים למה שחבר הנהלה עושה פה. מה, אנחנו הולכים, עושים, ואחרי זה בכלל לא מעדכנים שבכלל יש תהליך אחר. כמה עלתה העבודה הזאת, נתלי, של ... הזאת?



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

נתלי זליחה: היא עדיין לא התחילה.

אמיר שקרוב: מה זאת אומרת התחילה? הגישו פה תוכנית.

אילן רפאלי: לא הבנתי מה אתה אומר.

*** מדברים ביחד, לא ברור.**

מירה בן ארי: זה משכ"ל.

נתלי זליחה: אני לא שילמתי לאף אחד.

אמיר שקרוב: אתם יכולים שסתם ... זה לא בחינם. אל תספרו לי סיפורים. העבודה הזאת, האדריכלית שעשתה את זה, זה לא בחינם. באמת. אי אפשר, מירה, לעבוד, כשאני מביא מישהו, יושב עם קארין, מנסים לקדם תוכנית, להביא אותה למליאה, להציג לך לפני כן, כי כנראה שיש מישהו אחר שרוצה לעשות את העבודה. אז למה אנחנו מתקדמים? למה אנחנו מתאמצים? אתם כאילו מזלזלים במה שאנחנו עושים?

*** מדברים ביחד, לא ברור.**

מירה בן ארי: אנחנו לא מתקשרים עם האנשים.

אמיר שקרוב: לא, מירה, נעשתה פה עבודה. אם נעשתה עבודה, הוא עושה עבודה, עושה את זה בחינם.

מירה בן ארי: מה העניין? אז מה, אתה רוצה קבלן שלך?

אמיר שקרוב: אני אסביר.

מירה בן ארי: ... תקדים? לא הבנתי.

אמיר שקרוב: לא, אני לא רוצה קבלן שלי. אני רוצה לדעת שאם אני עושה-

*** מדברים ביחד בצעקות, לא ברור.**

אמיר שקרוב: יצאנו לנוהל, בסדר? מול סורק דרומי, בסדר? איגוד עם עשרות גורמים, בסדר? יש להם מספר אדריכלים שהם עובדים איתם, בסדר? והאדריכל הזה הוא לוקח את האחוזה הכי נמוך מכל האדריכלים.



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

אילן רפאלי: מנהל תקין. איפה הבעיה?

אמיר שקרוב: אבל לא סיימתי. אני לא אמרתי שהוא לא עבד, אני אומר, בסופו של דבר, כחבר הנהלה, כחבר מליאה, שיורד כאן, עובד, נותן פה מאה אחוז מהנשמה שלו, כן? בשביל לדאוג לקהילה הזו, לדאוג לילדים האלה, לדאוג לקהילה המדהימה הזו, כן? בא ומקדם, מביא רעיונות, ואחרי זה מספרים לי, כי אומרים לי כל מיני דברים - לך תגיש הצעה ב-3000 שקל או ב-4000 שקל, זה לא עומד בנוהל, כשבכלל עושים משהו אחר. אז למה אני מתאמץ? תגידו לי - לא צריך, אמן, תודה רבה. יש לנו מבנים שלנו, אל תתאמץ, לא רוצים את העזרה שלך. תבוא פעם בחודש, תאשר פה, תשמע מה שאתה רוצה, מתאים לך, סבבה, לא. אז למה אני מתאמץ? אם אתם לא רוצים להיעזר בנו, תגידו מראש - אנחנו לא רוצים את המשרה שלך. תודה רבה. אני לא רוצה את העזרה שלך. לא מקובל, לא מרגיש בנוח עם זה, כשאני הולך ומתאמץ.

אילן רפאלי: לא, יש פה גורם מקצועי, במקרה הזה זאת אוסנת, בסדר? תקרא לו קארין, תקרא לו אוסנת, לא משנה. מנהלת אגף חינוך, בסדר? הלכה ועשתה נוהל, בסדר? טיפלה בזה לפי מנהל תקין. איפה הבעיה? מה, בגלל שאתה לא-?

אמיר שקרוב: לא, ממש לא. תגידו לנו - אל תתאמצו, אל תעשו שום דבר.

אילן רפאלי: לא, אבל אני לא הבנתי את הרקע לעניין.

אמיר שקרוב: למה אני צריך לרוץ?

** מדברים ביחד, לא ברור.*

אמיר שקרוב: אני מגיש את המחויבות שלי למועצה, לקדם דברים.

אילן רפאלי: למה? הצעת איזה משהו ולא קיבלנו? לא הבנתי.

אמיר שקרוב: ...

אילן רפאלי: אבל מה הרקע? מתי הגשת?

אמיר שקרוב: אני הגשתי עם קארין.

אילן רפאלי: מתי?



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

מירה בן ארי: למה זה לא יצא לפועל לפני שנה?

אמיר שקרוב: לא יודע. נתלי, בואו נשאל את נתלי למה זה לא יצא לפועל.

נתלי זליחה: אני?

אמיר שקרוב: למה לא?

מירה בן ארי: כי נתלי לא רלוונטית. נתלי יודעת לעשות מנהל תקין.

נתלי זליחה: לא באתם אליי.

אמיר שקרוב: ... בשלושת אלפים שקל והיא לא אישרה את זה. למה לא?

נתלי זליחה: מה? מאיפה אני יודעת? מה, ממש לא. אין לי מושג על מה אתה מדבר. אתה לא העברת לי-

אמיר שקרוב: ממש לא, אילן לא עשה ... ולא שום דבר. אילן האחרון שיכול לדבר על דבר כזה. שום הצפה שלו-

*** מדברים ביחד, לא ברור.**

אילן רפאלי: אנחנו דוחפים הכל, בסדר? אז עכשיו הייתה את המשימה הזאת-

מירה בן ארי: הרעיון שזה יצליח-

אילן רפאלי: אוסנת ואני דחפנו שזה יקרה.

אמיר שקרוב: אני לא דיברתי על הנושא הזה. לא דיברתי בכלל, מירה.

מירה בן ארי: אז הנה, תראה איזה יופי.

אמיר שקרוב: אני העליתי את התחושה שלי בתור חבר הנהלה, חבר מליאה, איך אני מרגיש בתהליך הזה. היום זה זה, מחר זה מישוהו אחר יעשה משהו אחר. זה לא קשור. אמרתי מה קרה לי בתחושה שלי, עם מה שאני הבאתי. עם מה שאני הבאתי וקידמתי.



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

גוסטבו ליטמנוביץ: וואי, אמיר, אני אגיד לך, בחווייה שלי מה ששונה, בסדר? אני לא מכיר את הפרטים שאתה ואמר אומר. אני אגיד לך, בחווייה שלי, מה היה. בנושא של המוקד, ראינו שיש בעיה. ישבתי עם מירה. מירה אמרה לי - אתה רוצה לעזור פה? בכיף. ישבתי עם שלומי יומיים, בנתי איתו אקסלים על מה אפשר לעשות, איך אפשר להסתכל אחרת, סיכומים. פתאום התחילה לנה לעבוד. התחילה לנה לעבוד, אמרתי - וואלה, כל מה שעשיתי עכשיו לא שווה כלום, כי פתאום הגיעה מישהי והיא לקחה את זה. וואלה, לקחה את זה טוב. העיקר שזה הולך לכיוון טוב.

אמיר שקרוב: מי נכנס-?

גוסטבו ליטמנוביץ: מה זה משנה מה עשיתי, לא עשיתי?

אמיר שקרוב: אני שמח לשמוע שיש גם דברים אחרים ... אני אומר לך, בחווייה שלי, זה היה חשוב-

מירה בן ארי: וואו, איזה זה. אנחנו עובדים 24/7, וזה מה שזה? אתה יודע מה, אמיר?

אילן רפאלי: גם עושים מנהל תקין, גם עושים הכל, באמת דוחפים. מה אתה רוצה ש-?

מירה בן ארי: אתה יודע מה? פעם ראשונה שהתאכזבתי.

אמיר שקרוב: אפשר להתייחס?

מירה בן ארי: על מה? שהאדריכלית ב-3,000 שקל לא קיבלה את העבודה?

אמיר שקרוב: גם אני התאכזבתי-

מירה בן ארי: שהאדריכלית לא קיבלה את העבודה?

אמיר שקרוב: אני לא יודע אדריכלית. למה, אני מקבל את האחוזים?

מירה בן ארי: אז הנה, תראה איזה יופי עשו לו. תצביע נגד.

אמיר שקרוב: קודם כל זה העבודה. מה פתחתי ואמרתי קודם כל? כל הכבוד על העבודה

אילן רפאלי: אמיר, רגע. רגע, אמיר.



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

אמיר שקרוב: לא אמרתי איפה יש פה טעויות, לא אמרתי מה לא בסדר פה.

יוסי דוד: אמיר, הטונציה לא במקום.

אמיר שקרוב: אמרתי כל הכבוד על העבודה.

יוסי דוד: אמיר, הטונציה לא במקום. בואו, חבריה.

דובר: בסדר, אבל לא באים פה להתלונן על זה. אם זה הולך, הולך קדימה. עכשיו אין מה לעשות. העיקר שזה התקדם קדימה, מה.

יוסי דוד: רגע, חבריה, שנייה. אני יכול להגיד משהו?

מירה בן ארי: מה יש לעשות על אדריכלית אחת? מה? לא הבנתי.

יוסי דוד: אפשר לעשות סדר רגע? אמיר, אתה דיברת, אמרת וסיכמת עם קארין, נכון? עכשיו, רגע, תן לי לסיים.

מירה בן ארי: בחודש תראה מה יצא.

אמיר שקרוב: זה הפסד שלך, לא שלי.

יוסי דוד: רגע, אוסנת הגיעה, היא לא מכירה את הסיפור הזה, בסדר? היא לא מכירה את האינטראקציה שהייתה לך עם קארין, אני אומר לך. אני יודע שכשהיא רצה עם הפרויקט, היא יודעת שהיא צריכה להבין את כל התכנונים, את כל מה שצריך. היא פעלה, וואלה, כמו שצריך. אז בואו, חבריה, קצת פרופורציות. נכון, אז הצעת מישהי, לא לקחו אותה. לא לקחו, הלאה, בואו. אנחנו צריכים לפרגן, נעשתה פה עבודה. אני רואה פה תכנית, הלוואי והיא תתקיים.

אמיר שקרוב: קרדיט? מישהו פעם ביקש קרדיט על משהו?

יוסי דוד: נו, בחייכם. די, נו.

*** מדברים ביחד, לא ברור.**

מירה בן ארי: טוב, אפשר להצביע גם נגד, חבריה. מי בעד התוכנית? אני רוצה אצבעות, קדימה.



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

יוסי דוד: אמיר, תרים.

מירה בן ארי: אוקיי, החלטה. כמה בעד? כמה נגד? בואו נספור ספירה.

שי כהן: אין נגד.

מירה בן ארי: לא, הוא לא הצביע בעד. יש או בעד, או נגד, או נמנע. מה אתה?

אמיר שקרוב: נמנע.

מירה בן ארי: אחד נמנע, כל היתר בעד. בבקשה.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת את תב"ר שדרוג תשתיות בית ספר 800,000 ש"ח, עם נמנע אחד.

איילת קוד מורדוך: אני יכולה רגע להתייחס לתוכנית היפהפייה הזאת, שבשבילה שנשמעת מצויין? יש לי שתי הארות, אוקיי? האחת מתייחסת להון האנושי, שעובד בבית הספר, כולל התלמידים. בעצם מדובר פה על שינוי דרמטי במה שכולם מכירים. מבחינת דרכי ההוראה, התיווך של חומרים, ואופן העבודה. אני רוצה לקוות באמת שכל האנשים שנוגעים בדבר יהיו ערוכים ומוכנים לזה. יש כאן צורך בהכשרה-

מירה בן ארי: לגמרי. אני חושבת שיש לנו צוות מאוד חזק של אוסנת, ועדי שמצטרפת, כדי לקחת את בית הספר לרמה הרבה יותר גבוהה בתוכניות הלימוד. זה לא יקרה ביום.

איילת קוד מורדוך: נכון, וזה תהליך.

מירה בן ארי: זה לא יקרה, זה תהליך. גם עד שבית הספר לא יראה יותר יפה לנו, ועד שזה לא יהיה נעורים וחטיבת ביניים עם שכר יותר טוב, שלזה אנחנו מכוונים, לא נוכל להביא הון אנושי טוב. זה ייקח זמן, ואני יכולה גם לשים את זה על השולחן שזה ייקח אפילו עד סוף הקדנציה. זה ייקח זמן. אין שלח ושכח, אבל זה זה. אם נצליח לעשות את זה, אני לא יודעת, יכול להיות שגם זה ייקח שנתיים.

איילת קוד מורדוך: נכון, אז אני אומרת - גם זה טעון משאבים, אוקיי?

מירה בן ארי: זה התב"ר הבא. זה בדיוק התב"ר הבא.

איילת קוד מורדוך: שנייה. עוד סוגיה שמתקשרת לאירוע שהיה כאן אתמול בבית הספר.



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

אילן רפאלי: ולפני חודש היה עוד אירוע.

איילת קוד מורדוך: נכון, אז אני אומרת, אבל "יום השיא", במירכאות, אני חושבת נראה פה אתמול. כל מה שאני אומרת, באמת מתיאורים-

מירה בן ארי: אני הייתי, אני אספר בדיוק מה היה. לא, חבל. אני אספר, תיכף אני אספר.

איילת קוד מורדוך: מגורמים שונים כאלה שהיו. מחווייה דרך הורים, דרך התלמידים, ודרך מורים שהיו-

מירה בן ארי: בסדר, אני הייתי, ואני תיכף אגיד את כל הדברים מלמעלה עד למטה, אבל נתנתק מזה עכשיו, אם אפשר רק שנדבר על התב"ר של ההון האנושי.

איילת קוד מורדוך: אז אני אומרת, הסביבה הלימודים שתהיה נפלאה, אבל אני חוזרת, עוד פעם-

מירה בן ארי: בלי הון אנושי, זה לא יקרה.

איילת קוד מורדוך: מה?

מירה בן ארי: בלי הון אנושי טוב זה לא יקרה. ודיוור.

איילת קוד מורדוך: ועבודה נכונה מול התלמידים וההורים, אוקיי? כי אנחנו בלי ערכים, עם וונדליזם, עם תופעות של אלימות. זה לא מה שאנחנו רוצים פה, בגן רווה.

מירה בן ארי: אני מסכימה במאה אחוז.

איילת קוד מורדוך: זה הדגל שלנו. מערכת החינוך זה הדור הבא שאנחנו-

מירה בן ארי: אני מסכימה במאה אחוז, בגלל זה אנחנו עובדים קשה כדי למגר את התופעות.

איילת קוד מורדוך: אוקיי, אז זה צריך להיות מדווח.

מירה בן ארי: לגמרי.

תומר קרטנשטיין: אני רוצה גם להגיד משהו.



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

מירה בן ארי: היא תיכף מתנתק לה המחשב, לאוסנת. אני רוצה שהיא תסיים רק את הנושא, בסדר? ואני אשמע אותך עד איזו שעה שאתה רוצה. אוסנת, תציגי את התב"ר הבא.

[6] פתיחת תב"ר – על סך 500,000 ₪ - פרויקטים חינוך תרבות וקהילה.

אוסנת ספורטה: אז תב"ר 646, מלבד הפרויקטים של חינוך וקהילה, יש לנו רשימה כרגע של 6 פרויקטים שאנחנו מקדמים אותם. הראשון זו ... של המעונות, לשילוב ארגוני, ושיפור של הסביבה הלימודית. המעונות השנה, בעצם חילקנו אותם, את הנרשמים, לשלוש קבוצות רגיל, כדי שנוכל לדייק את התוכנית הפדגוגית לכל המועצה, לפי השלב ההתפתחותי שלה. זה מצריך גם שינויים במבנה הפנימי, וגם עיבוד של הסביבה הלימודית. אנחנו עובדים עם מדריכה פדגוגית, ממש עקב לצד אגודל, בונים את תוכניות העבודה. מתוך תוכניות העבודה בעצם אנחנו עוזרים איך צריכה להיראות הסביבה. אנחנו עובדים על הקמה של כיתת ותיקים, זה פרויקט מהמם שאני מאוד-מאוד אוהבת אותו, הבעתי אותו גם ברשויות אחרות, של המשדך לשוויון חברתי, למעשה שלפחות 20 גמלאים לומדים יום בשבוע בתוך בית הספר, עם צוות בית הספר, מערכת לימודים של שיעורים שאנחנו בוחרים להם בקפידה, והם הופכים להיות חלק מהצוות. על זה בונים כל מיני תוכניות בין לאומיות. אני לא אפרט, למרות שאני רוצה, כי הסוללה של המחשב שלי עומדת להסתיים. בנוסף, זה קצת עונה למה שדיברת עליו, אנחנו מתכננים לעשות סקר דמוגרפי לצורך הכנה של תוכנית אב לחינוך. התוכנית תהיה בשיתוף התושבים. אז מאוד-מאוד חשוב שהתוכנית החינוכית של גן רוה תגובש ביחד עם התושבים, איתכם, ותתאים בדיוק למאפיינים, גם לנכסים, אבל גם לצרכים של המועצה על כל המורכבויות שיש בה. חד משמעית אני מסכימה איתכם שחלק מהשינוי זה שינוי שחייב, אין אופציה אחרת, להיות לא רק עם ההורים, אלא עם כל תושבי המועצה, כי בסופו של דבר, כל אחד נוגע בחינוך באיזשהו שלב, בין אם זה הילדים שלו, בין אם זה הנכדים שלו, בין אם זה הוא איש חינוך, או פורמלי או לא פורמלי. אנחנו מתארגנים גם להקמה של מרכז הוליסטי לגיל הרך. זה מרכז שבעצם נותן מענה גם להורים לילדים, גם לצוותים לחינוך צעיר, גם הטיפולים של הרווחה יתקיימו במרכז הזה. המטרה של המרכז זה לתת מענה 360 מעלות לכל מי שהגיל הרך הוא רלוונטי אליו. אנחנו עובדים לפי בעצם התפיסה של ועדת טרכטנברג, ובונים בעצם מקום שבו, אני אגיד ככה, מי שנכנס אליו, לא יראה מי מקבל, מי נהנה מהמשאבים של המקום הזה, כתושב שהוא מטופל במחלקת הרווחה, ומי נהנה כציבור רחב. זה קצת לנרמל את הטיפולים, כדי לעזור לאוכלוסיות שהרבה פעמים חוששות מלקבל טיפולים שיכולים מאוד-מאוד לעזור להם במסגרת הקהילה, בגלל הסטיגמה. אז זה חלק מהדברים שבמרכז ההוליסטי לגיל הרך. כמובן שההסתגלות של בית הספר היא גדולה. זה אחד הדברים שבעצם משלימים את השיפוץ הפיזי. כמו שאמרתי, תשתית ללמידה מקוונת, אמצעי קצה. אנחנו צריכים שני לפטופים. השנים שבהן חדר מחשבים היה מסטיק וספר עברו. היום אנחנו לא מדברים על חדר מחשבים שנכנסים אליו, ילדים יושבים כל אחד מול מחשב נייד



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

ולומדים, אלא עגלה שילדים יכולים לשלוף את הלפטופים, וללמוד בכל מקום ברחבי בית הספר. אם זה למידה של קבוצה, של תלמיד, של כיתה. העגלות האלה מאפשרות לנו גם את הטעינה, גם את השמירה שלהם, וכמובן גם את הוורסטיליות של השימוש במחשבים. סך הכל הפרויקטים האלה, האומדן שלהם זה 680 אלף שקלים. אנחנו מבקשים מקרנות הרשות 500, כי את השאר אנחנו שואבים בעצם ממקורות אחרים. 25 אלף שקלים מהמשרד לשיכון החברתי, עוד 45 אלף שקלים שיש לנו בתקציבים בסעיפים שוטפים שהם רלוונטיים, ו-110 שקלים שהם גם כן בדבר תב"רים של מחשבים שהיו לאורך השנים, ונשארו בהם שאריות. קיבלנו סך הכל שאריות, וזה מביא אותנו ל-110,000 שקלים. אז הפער כרגע לכל התכניות המדויק הוא על 500 אלף שקלים. זאת הבקשה שאנחנו מבקשים מהמועצה לאשר לנו את ...

דודי קימלוב: אני רוצה לשאול שאלה קטנה לגבי כל הסיפור של תמיכה בילדים. איילת נגעה בנקודה של ונדליזם, אלימות וכולי. אנחנו חווים כ-5-6 שש שנים לא פשוטות - קורונה, מלחמות, צרות צרורות, המתח החברתי, הכל. יש פה עניין של שיקום. זה לא יעזור, אנחנו עדיין-

מירה בן ארי: זה חלק מהתוכנית - הקמת תוכנית וחוסן.

הילה גרשמן: התוכנית לא מראה את זה. זה לא מראה את זה.

** מדברים ביחד, לא ברור.*

דודי קימלוב: שנייה, דקה. אני רוצה לקרוא לזה בטייטל, שזה יהיה מצוין. הסיפור הזה, של מה שהדור הזה חוה-

מירה בן ארי: מעולה, אז אני מבינה את מה שאתה אומר. לעצור מתוך זה-

דודי קימלוב: באמת, לא צריך-

מירה בן ארי: אתה צודק, ואת צודקת. אנחנו בבקשה שבתב"ר יהיה רשום להקצות, איזה סכום? 100 אלף שקלים לחוסן מתוך ה-500. מקובל?

דודי קימלוב: מתוך המועצה, התקופה, מתוך העניין הזה.

מירה בן ארי: כן, אנחנו בונים, זה חלק מהעניין, אבל נאחד את זה. אני אדייק את זה.

איילת קוד מורדוך: של עבודות ותוכניות של עבודה עם הקהילה, כדי לשקם-



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

מירה בן ארי: מסכימה לגמרי.

דודי קימלוב: מירה, ההתדרדרות הזאת ... עוד ועוד ועוד.

מירה בן ארי: נכון, רק מתחילים עם זה.

דודי קימלוב: זה ממשיך, וזה ייתן את אותותיו בצורה שלילית, לדעתי. אני רואה את זה אצלנו במושב, את כל ההתנגדויות בווטסאפים וכולי, מה קורה. יש פה התדרדרות.

מירה בן ארי: נכון.

דודי קימלוב: אוקיי, אז אי אפשר להאשים רק את העניין הזה, אבל זה נושא מאוד-מאוד קריטי בעיניי.

מירה בן ארי: נכון מאוד. נקודה טובה שהעליתם, ואתם צודקים מאוד. בהחלט ניחד את זה, הערה. אוסנת, אני ארשום את זה. עוד מעט נרשום את זה מדויק.

נתלי זליחה: אוסנת, שמעת?

מירה בן ארי: זה יהיה בפרוטוקול, בהחלטה. אוקיי, אז הצבעה, בבקשה. מי בעד?

איילת קוד מורדוד: אפשר להעיר עוד הערה בקשר לזה?

מירה בן ארי: כן.

איילת קוד מורדוד: אני אומרת - והיה במהלך השנה, במסגרת הרחבת התוכנית הזאת, רואים שיש צורך בתקצוב נוסף, אני חושבת שיש מקום לחזור לקהילה-

מירה בן ארי: אין שאלה.

איילת קוד מורדוד: נכון, ולהגדיל את התקציב הזה. ובלבד שאנחנו מדברים באמת על אותן תוכניות-

מירה בן ארי: הכל יוצג לכם. זה, באופן עקרוני, אתם אומרים - צאו לדרך. אוסנת תעשה, ונביא לכם-

איילת קוד מורדוד: של שיקום האקלים הבית ספרי.



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

יוסי דוד: המרכז ההוליסטי, איפה הוא יהיה?

מירה בן ארי: המרכז ההוליסטי יהיה או באחד הגנים הסבה, או בגן הישן של השיפוט, תלוי בכסף שיהיה לנו ואיפה. טוב, אז כן, הצבעה. רגע, הצבעה. זה נרשם? אוקיי. כן, אושר.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פתיחת תב"ר על סך 500,000 ₪ - פרויקטים חינוך תרבות וקהילה.

איציק מידן: אני עדיין אשמח שבישיבת המליאה הבאה רגע נקבל איזשהו פירוט.

מירה בן ארי: הצגת תכנית מפורטת.

איציק מידן: לא רק תוכנית, אלא גם המקורות הכספיים. שנדע רגע במאזן, כי אם זה היה חשבון-

מירה בן ארי: לא, הנה, זה המקורות.

איציק מידן: לא, אנחנו הרגע הצבענו בסופו של דבר על כמעט מעל מיליון שקל, מיליון וחצי כמעט, ובסופו של דבר-

מירה בן ארי: אה, על התב"רים ביקשת?

איציק מידן: על תב"רים, שאני אדע כמה כסף אני מוציא, כי אם זה-

מירה בן ארי: בהחלט. טוב, קודם כל, תודה. סליחה, שאלה.

אמיר שקרוב: לא, זאת לא שאלה, אני-

מירה בן ארי: אז רגע, אני רוצה שהיא תעדכן רק אם אפשר, על המקרה בבית ספר ומה שהיה. אני רוצה שתשמעו את זה ממקור מוסמך. אז רגע, בואו נשמע אותה, ואז נקיים את הדיון. נכבה לה המחשב עוד רגע. כן, אוסנת, תציגי לנו מה היה בבית הספר ומה נעשה.

אוסנת ספורטה: טוב. אוקיי, אז אני רק אומר שלא הייתי פיזית, אבל כן הייתי על הקו עם כל מי שרלוונטי, וקיבלתי אינפורמציה בזמן אמת. למיטב ידיעתי והבנתי, מספר ימים לפני, שלושה ימים לפני, סוף שנת הלימודים, הנהלת בית הספר הביאו בעצם מידע שתלמידי כיתות ח', חלק קטן, אנחנו מתכננים לעשות ... הצעירים יותר. לאור זאת, היו שיחות של הנהלת בית הספר גם עם התלמידים, גם שיחות פרטניות עם מספר



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

הורים, ממש טלפונים למספר הורים שהנהלה ידעה שהילדים שמתארגנים לעשות את הדברים האלו. ביום שלפני ה-1/09, שעות אחר הצהריים, המנהלת והסגנית עשו סיור בכל רחבי בית הספר ובחצרות, מצאו שם כל מיני דברים שהוכנו מבעוד מועד, בין אם תרסיסים של שלג, בין אם בקבוקי שתן. בעצם דברים שהוסלקו בתוך פחי אשפה. עשו סיור גם בבניינים, גם בשירותים, גם בחצר, בעצם פינו את כל הדברים שהיו שם. המחשבה הייתה שבבוקר היום הראשון, ישיבת סוף שנה, וחגיגה של סוף שנה, לא ככה היה. למיטב ידיעתי, גם בכניסה לבית הספר, המאבטח בכניסה דיבר עם תלמידי ח', אבל הבנתי שהם מצאו דרכים יצירתיות להביא לבית הספר כל מיני דברים. באיזשהו שלב, באמצע היום, התחיל בלאגן שלם עם זריקה גם של שקית מים, לא רק במרחבים פתוחים, אלא גם על אנשי צוות, בצורה מכוונת. כמוכן היו שם גם זיקוקים, ודברים נוספים. היו שם דברים שהם היו בגדר מעשה קונדס, אבל היו גם דברים בגדר ונדליזם, בריונות ואלימות. זאת אומרת, צריך רגע להבין, יש דברים שאפשר לקבל אותם, ולהגיד - אוקיי, ב-13:00 מסתיים בית ספר, יש דברים שאפשר לקבל, דברים שהם קו אדום. היו כאן התנהגויות שהן קו אדום ברור. צוות בית הספר, שהיה צריך להתארגן לטקס ולסוף שנה, נאלץ בעצם לטפל במקביל גם בהיערכות לסוף שנה, וגם במעשים האלה. ההורים של 6 ילדים הוזמנו ממש מעכשיו לעכשיו, הם עלו לבית ספר, חלקם הגיעו, למיטב ידיעתי, הגיעו, אבל לא לקחו את הילדים איתם-

מירה בן ארי: ולא התפנו.

אוסנת ספורטה: ... רגע להרגיע את האווירה. אבל שוב אני אומרת, אני יודעת ממקור שני. לא הייתי, אז אני מסייגת את הדברים. כן התפתחה ... לא קטן-

מירה בן ארי: גם בין ההורים עצמם, במלחמה של להפריד בין ההורים בחוץ. האירוע היה בחוץ, לא בילדים.

אוסנת ספורטה: המפגע היה בצורה חלקית.

מירה בן ארי: בין הורים להורים.

אוסנת ספורטה: סליחה?

מירה בן ארי: לא. כן. אנחנו מקשיבים.

אוסנת ספורטה: אני ... שהגבילו את המהומה, לא יקבלו תעודות השנה.

מירה בן ארי: תקשיבו. אתם רוצים להקשיב?



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

* מדברים ביחד, לא ברור.

אוסנת ספורטה: שבוע הבא, גם ... ישיבה משמעתית, וגם חינוכית, למרות שהילד ... אי אפשר להשאיר אותו ולעבור לסדר היום. היו גם הרבה טלפונים של הורים לילדים מהכיתות הנמוכות שמאוד דאגו, כי שמעו שיש נושא אלימות. הם כבר דאגו, ואני לחלוטין-לחלוטין מבינה אותם. הנושא של מוגנות, ושל כבוד-

יוסי דוד: מה נעשה כסנקציה בעניין הזה? מה הטיפול?

אוסנת ספורטה: לפני שמחפשים טיפול, צריך לשאול את עצמנו איך הגענו לשם. אוקיי?

מירה בן ארי: מה זה לשאול? גם לברנר היה ככה, מה. טוב, היא התנתקה, אז עכשיו נוכל להמשיך.

* מדברים ביחד, לא ברור.

מירה בן ארי: אנחנו לא חיים בוואקום, חבר'ה. 1 - אנחנו חלק מכל מה שקורה בכל הארץ. בברנר היה הרבה יותר חמור. רגע. 2 - תופעות שצריכים למגר, אין ספק. הטיפול עכשיו זה בכמה שלבים. עכשיו, זה לא היה סוף הסיפור. סוף הסיפור, אני אז הגעתי, גם פגשתי חלק מהחברים, הורים לילדים. אני באתי ודיברתי מול כיתות ח', שהם ביקשו שלא תהיה ענישה קולקטיבית. זאת אומרת, קודם כל עשו הפרדה. היו ריבים, מכות בין ההורים. מכות. מי שרב זה ההורים, ולא הילדים. אני הייתי ונכחתי, בסדר? אוקיי, אנחנו כאן הפרדנו, וגם חזי היה, וממש כך. האירוע נמשך גם אחרי ההסעות, בסדר? מה שקרה, אני באופן אישי דיברתי עם ילדי ח' ועם המורים, ראיתי את הפנים שלהם, וביקשתי שכל ח' יהיו בטקס. קודם כל שהם יסיימו כמו שצריך, ולהרגיע את הלהבות. אחר כך היה עניין כן גשר, לא גשר. כבר נהיה אנדרלמוסיה ובלאגן. זו הייתה בקשה אישית של אמיר ושל עוד כמה אנשים שיעשו להם גשר שיצאו, אני פחות זוכרת את המסורת הזאת, אבל מאחר וזאת מסורת, נענתה.

גדי אפק: כן, גם הבת שלי עברה בגשר הזה בכניסה.

מירה בן ארי: אוקיי, אז המנהלת נענתה לעניין הזה. יחד עם ההורים, עשו להם גשר. זה לא הגשר כנראה המיטבי, אבל בנסיבות האלה, כשאפשר היה במאזן הנחות, זה מה שהיה חשוב כל כך, אז זה בוצע. גם המסיבה שלהם הייתה בערב, ולא נשללה. יחד עם זאת, כאקט חינוכי, כמו שאוסנת אמרה, יטופלו כל הדברים באופן אישי, ואנחנו נעשה פגישה מסודרת עם המנהלת וכל הצוותים, כדי לראות איך 1 - אנחנו מטפלים, היו כמה אירועים לאורך השנה, ואיך אנחנו ממגרים את זה, גם עם מוגנות, רכז מוגנות, קב"סים,



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

וכל מה שצריך לעשות, ולתת תמיכה גם ככל שאנחנו יכולים לילדים משני הכיוונים. ואם אין לנו יכולת, אז ילדים שהם לא יכולים, הם יהיו במסגרות שמתאימות להם. זה בדיוק הדבר.

תומר קרטנשטיין: אני רוצה לתת פה כמה עובדות, כי זה מאוד חשוב שעשית את הדברים האלה על דיוקם, וחשוב שגם אילן יקשיב.

אילן רפאלי: אני מקשיב כל הזמן, תאמין לי. אני עם יכולות של אישה, גם להקשיב.

תומר קרטנשטיין: אמרה אוסנת על הפרויקט הראשון, לגבי הנושא של ההון האנושי - כיתות ז' ח', המורים שנמצאים פה, לא באופן גורף, אלא חלקם, הם מורים שהיינו צריכים להתפשר, כדי שהם יהיו פה. כי העובדה שמורים יכולים ללכת ללמד בבתי ספר שהם חטיבות ביניים, הם מתוגמלים יותר. זה הנתון. זאת העובדה. העובדה השנייה שילדים משאר המועצות שמגיעים בכיתה ט', בברנר במיוחד, אומרים שרואים שילדים שהגיעו מגן רווה יש להם איזשהו פער מסוים. נכון, הפער הזה אחרי זה מצטמצם, ואחרי זה הם כולם בסדר, אבל זה מצריך הרבה מההורים המון השקעה אחר הצהריים במורים פרטיים או בכל מיני חיזוקים, כדי ששימו אותם באותו level כמו שאר המועצה. אז זה מתחיל ונגמר, אני חושב, כמובן יש את ההון האנושי של הילדים וההורים, אבל גם המורים. אני חושב שגם אם היו מורים שידעו לתפוס את הדבר הזה, את מה שקרה אתמול, לפני הזמן, בצורה יותר רצינית, והיו מורים שמבינים את הדרכים של איך לבצע את זה, אני חושב שזה לא היה קורה, מה שקרה אתמול, אוקיי? הבת שלי, לדוגמה, נעלו אותה בכיתה שלה. אני מכיר את הבת שלי. אני לא מתעסק בזה. הם ילדים, אני יכול להבין את השטויות שהם עושים, אבל אני חושב שאם היו מורים שהייתה להם היכולת מראש לדעת איך למגר את זה, זה לא היה מגיע למצב הזה.

מירה בן ארי: כל מה שאמרת נכון, וזה בדיוק התקציב שאנחנו רוצים לעשות. זאת בדיוק הבעיה, שזאת לא חטיבת ביניים, ובגלל זה זה מורה שמקבל שום תוספת, מקבלים תוספת הרבה יותר גדולה בחטיבות ביניים, וזו הבעיה שיש לנו. זאת בדיוק הבעיה שאנחנו הולכים לפתור.

תומר קרטנשטיין: יפה. עכשיו, כל מה שראינו פה, שזה היה מאוד יפה בכיתות וגם בקוסמטיקה, אוקיי? הבעיה האמיתית - למה לא לנסות לחשוב מחוץ לקופסה?

מירה בן ארי: אם לא תהיה אסתטיקה, אף אחד לא יבוא, גם כשתהיה חטיבת ביניים, כדי לשפר את השם שלנו.



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

תומר קרטנשטיין: שנייה, רגע. אני שואל - למה לא לצאת מחוץ לקופסה, ולחשוב על גן רוה שמתפתחת וגדלה מאוד, להפוך ולראות שלוש-חמש שנים מהיום, שכן יהיו פה חטיבות ביניים, וכן נביא לפה מורים יותר טובים?

מירה בן ארי: אבל זה בדיוק מה שאנחנו עושים עכשיו. זה בדיוק העניין. זאת חטיבת הביניים. נעורים זאת תכנית משרד החינוך. אנחנו צריכים שתהיה לנו רציפות עד הסוף, ותמיד אני אומרת את זה.

יוסי דוד: זהו, זאת ההתחלה של הנושא.

איציק מידן: תומר, אני יכול להגיד לך - היו לי מספר פגישות עם אוסנת דווקא על מה שאתה קורא לזה לצאת מחוץ לקופסה ולחשוב קצת אחרת איך להפוך את בית הספר למה שהו אחר. אני מציע לך לקבוע איתה פגישה, לשמוע קצת על הרעיונות שלה, על מה היא מתכננת, ואיך היא עושה את זה באופן פרטני. אני חושב שהרבה מהחששות או ממה שאתה אומר, יתבדו. כן, זה תהליך, זה לא יקרה מהיום למחר. כל מה שהוצע כאן, זה הולך לכיוון. נכון, היום אנחנו הולכים למרחבים הרבה יותר יפים, מרחבים הרבה יותר מעניינים, הגירויים של הילדים הם כבר שונים מהגירויים שכשאנחנו היינו ילדים, או כשהילדים שלנו היו בבית הספר, הם כבר לא מספיקים. כשאתה הולך אליהם לעבוד בהייטק, אתה חי באיזושהי בועה מאוד-מאוד יפה ואסתטית, לעומת low tech או דברים כאלה. אז אנחנו רוצים להיות בסוג של high tech גם באיך שביט הספר נראה. בית ספר מזמין, אין ספק שגם הילדים יוזמנו. אז זה נכון, גם צריך את המורים בנושא של ה-STEM שהיא אמרה, שהוא בהחלט נושא שהולך קדימה עם האשכול. אני חושב שכדאי באמת-

תומר קרטנשטיין: לנתק את החטיבה מבית הספר-

מירה בן ארי: זאת התוכנית, זה בדיוק מה שעשינו.

תומר קרטנשטיין: בתוך מתחם בית הספר זה לא יעבוד.

מירה בן ארי: אין לך אופציה אחרת. האופציה לעבור, אתה לא יכול לקבל עכשיו חטיבת ביניים. רק שיהיה לך ז', ח', ט'. זה יהיה השלב הבא, אחרי שאנחנו מקימים נעורים-

*** מדברים ביחד, לא ברור.**

מירה בן ארי: יש לזה הרבה השלכות, ואנחנו לא צריכים לדון בזה עכשיו.



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

תומר קרטנשטיין: זה כאילו כמו חטיבה. כאילו.

מירה בן ארי: רגע, לא. הילה הרימה שעה את היד.

הילה גרשמן: אני יודעת את האתגר, אני חיה אותו יום יום. אני כן אגיד שיש אתגר עם האקלים בבית הספר שלנו, זה לא חדש. אנחנו מתמודדים. באמת אני אני כן אגיד שזה אירוע. אני פעמיים הגעתי היום לבית ספר בקייטנה, לאירועי אלימות של כיתה ג'-ב' ביחד. זה מורכב. אני חושבת שהילדים כל היום עסוקים בזה. דרך אגב, חלק מלא לרשום לקייטנות, כי זה באמת היה מחוסר ביטחון. אני מסכימה עם התוכנית. אני חושבת שכן יש יותר מה לעשות. בתחושה שלי נכנעו קצת לזה. זה ההורים, זה מה שהם רוצים. צחקתי קודם על החוגים, כשאני אמרתי ילדה שמתאמנת לא עולה עם גוזייה ומכנסון, מצטערת. נראה לי לא מתאים. אבל בסוף, ההורים של גן רוה, זה מה שהם רוצים. אני חייבת להגיד שאני שמה על זה שאלה. קצת מרגיש לי שיצאנו בעצמנו לא סבבה.

איילת קוד מורדוך: למשרד החינוך יש say גם כן.

הילה גרשמן: גם, וגם אני חושבת שזה לא כל ההורים.

מירה בן ארי: אם תשאלי סקר בזה, בואי נראה מה הוא אומר.

הילה גרשמן: יכול להיות שאני טועה, אני רק רוצה להגיד ש-

מירה בן ארי: לא, אני מכבדת.

הילה גרשמן: יכול להיות שאני טועה, אני שמה על זה סימן שאלה. אני כן אגיד שאחד הדברים שמשפיעים על האקלים, וזה כן נושא שככה שיכול להיות שבית הספר כן יגיד, אני חושבת שהסיפור של האלימות, אני חושבת שזה חשוב. ברור שזה גם יגובה בתוכנית חינוכית, אבל אני חושבת שחזון, ערכים שבית הספר שלנו מביא-

מירה בן ארי: לגמרי, אין לנו תוכנית-

*** מדברים ביחד, לא ברור.**

הילה גרשמן: שנייה, אני רוצה להגיד, וטלפונים, שזאת מדיניות שרוב בתי הספר בכל האזור שלנו מזמן יצאו איתה.



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

דודי קימלוב: מה זה? מה?

*** נתלי זליחה יצאה מהישיבה.**

הילה גרשמן: טלפונים. אני אגיד שהיום הילדה שלי ועוד ילדה היחידות בלי טלפון בכיתה ב'. הילדה שלי היום מעשר-אחת עשר וחצי - אמא, אם אני הולכת-

*** מדברים ביחד, לא ברור.**

הילה גרשמן: מטלפון של חברה, כי אין טלפון בכלל.

אמיר שקרוב: אגב, מירה, גם לחברי המליאה צריך לקחת את הטלפונים.

הילה גרשמן: לא, אני אגיד שזה מוזר שביסודי לא יצא כלום על זה. מצלמים ילדים בשירותים, זה קרה לא פעם ולא פעמיים השנה בבית הספר שלנו, וזה הוא אמר ככה, כי ילד בכיתה א', ב', ג', אפילו לא מצליחים לנעול לעצמם את הדלת. אני חושבת שיש הרבה אירועים ככה זה בגן רוה, וקצת נכנענו לזה. גם היום האחרון, כולם ידעו שזה הולך להיות. ההורים דיברו, חלק מהילדים לא רצו, זה היה להחזיק את זה. עכשיו, הילדים עושים מה שהם רגילים, ואני מסכימה, אני חושבת שכן היה-

מירה בן ארי: אתם זוכרים מה היה בברנר? את היום הראשון עם כל הבנות? אתם זוכרים את זה? התופעה מוגרה, עם מנהל טוב. זה בדיוק הכיוון שאנחנו צריכים. אמרתי, וזה ייקח זמן.

הילה גרשמן: שנייה, ורק אני רוצה להגיד שאחרי האירוע, שהטעות כן שעשינו ויכולנו למנוע, וזה גם אמרתי את זה אחרי האירוע. עכשיו, בסוף אנחנו ניזונים מילדים. כשמגיעים ילדה או ילד בכיתה ב' הביתה ואומרים - זרקו בלוני שתן, הגיעה משטרה לבית ספר, וילדים הלכו מכות.

אמיר שקרוב: שתי עובדות שהן לא נכונות.

הילה גרשמן: לא יודעת, זה הילד אמר. אני אגיד ...

אמיר שקרוב: וגם זה יוצא בקהילה, ובווטסאפ-

הילה גרשמן: נכון. כל ההורים הגיעו לכאן-



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

אמיר שקרוב: וזה לא נכון. לא הגיעה משטרה.

הילה גרשמן: אני חושבת שהגיעה-

מירה בן ארי: בכל אופן, אני יודעת שמאוסנת וממני הדברים יצאו, היו אמורים להיות מדוברים, ואמרת - אני בודקת את זה. זה היה אמור להיות מדובר באותו יום.

גדי אפק: מירה, את ראית את מה שהיה עם ראש העיר של באר שבע, את מה שהוא דיבר? שהוא הלך ... והייתי הולך לאסיפת הורים, כמו שהייתי עושה, אם יש איזו בעיה בכיתה, והמורה הייתה ... רק פרנויה מזה. למה ההורים באים כי אף אחד, והוא אומר שאף אחד לא מוכן לקחת אחריות. אפילו הוא לא מוכן לקחת אחריות.

*** מדברים ביחד, לא ברור.**

יוסי ג'יברי: אני לא איש חינוך, אבל מדברים פה הרבה על מה צריך לעשות ומה להכיל. ילד, לפני שהוא זורק את בלוני המים, והוא מתכנן לעשות את מעשה הקונדס הזה, ממי הוא מפחד? הוא מפחד מהמורה? מפחד מההורה שלו? ממי הוא מפחד היום? הוא לא מפחד מאף אחד. הוא צריך לפחד.

הילה גרשמן: אני לא מאמינה בפחד.

יוסי ג'יברי: לא, אני אגיד לך משהו, אז אני אגיד לך משהו-

הילה גרשמן: לא, שנייה, אני חושבת שילד שיש לו ערכים, שהוא מרגיש שהמקום הזה שותף-

מירה בן ארי: שהוא מכבד את מי שעומד מולו.

הילה גרשמן: הם מקבלים מיום אפס את ה-א', והם החונכים והם המלווים, לא יעשו את זה. נקודה.

גדי אפק: אבל גם בשיעורים בית הספר, היו לנו מורים שהיינו מפחדים מהם. היינו יושבים, דממה בכיתה.

*** מדברים ביחד, לא ברור.**

גדי אפק: השאלה היחידה אם אנחנו, כמליאה, אנחנו יכולים סתם, דוגמה, להתערב בשכר של המורה.

מירה בן ארי: לא. זה לא קשור.



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

גדי אפק: אם אפשר.

מירה בן ארי: שנייה, אני מסבירה. משרד החינוך מביא לנו את האנשים, אין לנו שיקול דעת בקליטה, חוץ מבחינת מנהלת. אין, אסור.

יוסי ג'יברי: אני רוצה להוסיף שאנחנו בבועה של המדינה. בגלל שאין את האלמנט הזה של פחד, אין משטרה, אין אכיפה, אין פחד, ואין הכול, אנחנו עוד 20 שנה נהיה 15 מיליון במדינה הזאת, אתם תראו פה מקסיקו. מרססים אנשים במסעדות יהיו פה. 15 מיליון, צריך להכין כבר עכשיו מקום לחצי מיליון אנשים בכלא.

*** מדברים ביחד, לא ברור.**

*** נתלי זליחה חוזרת לישיבה.**

יוסי ג'יברי: זאת הדעה שלי. אנחנו הולכים מדחי אל דחי.

איילת קוד מורדוך: אבל אנחנו בבועה שלנו, ובואו נתקן אותה.

יוסי ג'יברי: אז אנחנו צריכים לתקן אותה גם באמצעות-

איתן חן: חבר'ה, הבועה שלנו לא שונה. אני פוגש את הבועה שלנו בחוף הים, אני פוגש את הנוער בחוף הים. אל תחשבו שאנחנו מיוחדים.

איילת קוד מורדוך: אבל אני לא מוכנה לקבל את-

איתן חן: אנחנו חבורה של ערסים. זה מה שאני פוגש בחוף הים. חסרי משמעת, לא מקבלים מרות. אני פוגש את האנשים שלנו, אני פוגש את הנערים שלנו. אותם אני פוגש. הרמה שלהם נמוכה-

*** מדברים ביחד בצעקות, לא ברור.**

מירה בן ארי: עוד 10 דקות ננעלת הישיבה, עברו 4 שעות. שאלות אחרונות ליוסי ולאמיר היה גם. שתי שאלות אחרונות.



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

יוסי ג'יברי: לסיכום כל הנושא הזה - אנחנו מוציאים פה קיטור, אנחנו מדברים, ואנחנו אומרים. אני דיברתי עם אוסנת, גם עם מיכל. הן מחכות שנעשה ישיבה מסודרת של כל בעלי תפקידים, וכל מה שנאמר פה, ולעשות צוות חשיבה בעניין איך אנחנו משנים את מה שהילה אמרה, את מה שאמרה איילת, ועוד הרבה אנשים פה אמרו.

מירה בן ארי: אמרנו נעשה שולחנות עגולים. אוסנת אמרה-

יוסי ג'יברי: לא, אבל לשבת יחד, וכמה שיותר מוקדם. זה בהקדם. צריך לעשות גם סנקציות לאותם אנשים שכן התנהגו באלימות, בעבירות, למצוא איזושהי דרך.

איילת קוד מורדוך: אוקיי, אני אמרתי שאני חושבת שצריכה להיעשות חשיבה, תוך כדי נקיטת הצעדים, גם איך הגענו לשם. בעניין של סנקציות, גיבוי, מצלמות, אולי שווה להכניס מצלמות למתחם בית הספר.

מירה בן ארי: בהחלט, זה יהיה חלק מתוכנית האב. כל הדברים האלה הם מסמרים שיכנסו בתוכנית העבודה, אחרי שולחנות עגולים, ואתם תהיו שותפים.

איילת קוד מורדוך: אוקיי, ולא לפחד מלהגיש תלונות במשטרה. כן, לא לפחד.

מירה בן ארי: אי אפשר, אני לא יכולה.

איילת קוד מורדוך: מורה מאוימת, שתגיש תלונה. אלימות כנגד ילדים, להגיש-

מירה בן ארי: המורים לא היו, זה ילדים, ואף הורה לא יפתח תלונה נגד ילד אחר. הם לא הסכימו. לא עובד.

איילת קוד מורדוך: מההיכרות שלי, קיים.

יוסי דוד: זה לא רק מאוימת, גם הרביצו למורה.

איילת קוד מורדוך: לא מקובל. חבריה, איפה הרשות המקומית?

[-] **קצב הגוף.**

מירה בן ארי: טוב, נושא אחרון, רגע. נושא אחרון זה קצב הגוף. קצב הגוף זה חוג כאן שמתקיים, הרבה מאוד בנות כאן, והחלק הארי של התושבות שלנו ... לזה. מאחר והיה צריך להיות מופע סיום, אין לנו, בעצם



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

נדחה, והיום אי אפשר לעשות את זה בעינות או במקום אחר, אנחנו צריכים למצוא להם מועד, צריכים לסייע להם בלמצוא מקום חלופי. רונית, את יכולה בבקשה?

הילה גרשמן: ב-17 בדקתם בעינות?

מירה בן ארי: אני חושבת שמסיבת הסיום של ח' ב-17.

*** מדברים ביחד, לא ברור.**

מירה בן ארי: כן, בעינות. כל יתר החוגים, יש להם כאן את כל המסיבות, וזה לא. אז זה הפתרון שאנחנו חשבנו.

רונית עובדיה: מה שחשבנו זה פשוט להשתתף בעלויות של האירוח שלהם ברשות אחרת. פשוט כי אנחנו לא יכולים לאפשר להם לעשות את זה כאן, מבחינת הוגנות, שוויון, וזה שזאת לא איזו תקלה שלהם.

תומר קרטנשטיין: אי אפשר לעשות את זה במועד אחר? למה לא?

מירה בן ארי: לא, זה מה שיש. זה מה שעשו, וזה מה שנקבע. אני לא שומעת.

אמיר שקרוב: למה אי אפשר למצוא מועד חלופי?

*** מדברים ביחד, לא ברור.**

מירה בן ארי: הם עובדים על זה כל השנה. זה מופע שההורים משלמים על הכרטיסים גם, אנחנו לא מדברים על זה. ההורים משלמים. הם גובים כסף מהורים. כן, בטח. תגידי את הסכום שאנחנו מבקשים. שנייה. אנחנו באיזה סכום? תגידי על מה מדובר.

אמיר שקרוב: למה אי אפשר לתאם במועד אחר?

מירה בן ארי: כי זה מה שאפשר, נגמר הקיץ, ושם מלא כבר, עינות, וזהו. זה בקריית התרבות בראשון, בדיוק. הם רוצים כ-10,000, משהו כזה, זה הסכום. מי ישלם? ההורים?

*** מדברים ביחד בצעקות, לא ברור.**

מירה בן ארי: אבל הם לא. אם לא, בבקשה, יש לנו מאות תושבים. בבקשה. זה המצב היום, זהו, אין.



ישיבת מליאה מן המניין 1.7.2025

אילן רפאלי: מירה, בברנר, מה שהיה פעם-

מירה בן ארי: אני לא יודעת מה היה פעם. לא היה מקום אפילו למסיבת סיום, נתנו רק את ה-17, וגם המנהלת טסה, ולא הסכימו אפילו בשעות לעשות, כי יש חזרות ועושים שם. סתם לנו. אנחנו לא יכולים אפילו לעשות את הופעות הקיץ. לא, רק של גן רווה, כמה מופעים. כל הגילאים, רק של גן רווה, כמה ימים, כמה הופעות. לא יודעת אם ימים או כמה מחזורים. טוב, אתם יכולים לאשר, יכולים לא. אם לא, יש לנו-

*** מדברים ביחד בצעקות, לא ברור.**

אמיר שקרוב: על כמה מדובר?

מירה בן ארי: 10,000 שקלים, זה מה שמדובר. לא יודעת ימים, לכמה מופעים. אם לא, זה מושת על ההורים. לא, הכל ביחד.

איתן חן: אז בואו נאשר את זה. נו, מה הבעיה?

מירה בן ארי: נו, זה הכל.

איתן חן: יאללה, נאשר. נו, מה?

מירה בן ארי: מאושר? מאושר, תודה.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת מתן 10,000 ₪ בעניין קצב הגוף.

מירה בן ארי: אני מורידה מסדר היום את הדיון של ברנר. הוא דיון ארוך, אני רוצה לקיים אותו עניינית. יש לו הרבה היבטים. יתקבל, ויהיה. תודה לכולכם. תודה רבה.

תום הדיון